

# 青春好还乡

□全媒体记者 郑安杰 陈殊好

从返乡创业的青年企业家,到逐梦故土的青年学子,滁州这片热土正成为越来越多青年的心之归处。他们有的人在乡村“播种”探索人生的多种可能,有的人在城市“耕耘”重新定义“回家”的意义。这片故乡沃土,从来不是他们的人生“退路”,他们经营着自己的事业,把“留在家乡”活成了一种主动选择的人生姿态,用奋斗书写属于自己的精彩。



▲占友伟



▲刘启珍

## 在乡村种下“另一种可能”

刘启珍的“种田”计划,从踏入家乡的那一刻起,就被周遭的怀疑所裹挟。在有些人看来,她的“回家”不过是退而求其次的找“退路”,但是质疑反倒让她生出了“逆反”,让她前行的目标愈发清晰而坚定。

在刘启珍看来,“回家”意味着无数种可能的新起点,就像她选择的种田,从一开始就决定了要种出更多超乎想象的“可能性”。

96年出生的姑娘刘启珍,在南谯区大柳镇开了自己的农业科技发展公司,希望通过科技赋能,种出属于自己的未来。刘启珍的脑袋里永远有着新鲜的想法,被问到为什么回到家乡的农村,她笑着回答:“其实在农村挺好的。”她不喜欢被评价、被定义、被贴上标签,只是觉得自己选择了一片适合自己的创业土壤。

在那片乡村沃野里,刘启珍找到了其中滋味,那滋味藏在弯曲着的通向城市的乡间小路上,藏在青草香气弥漫的泥土里,也藏在她精心培育的一朵朵滁菊里。有苦、有甜、有无奈,也有喜悦、有憧憬。

### “回家”不是退路

刘启珍的创业之路,起步,就是一盆冷水。那一次,她理解了长辈们苦口婆心的劝退。“种田真的需要耐心冷静,有一个漫长的等待过程,不像工业生产线,投入了,很快就会出产品。”但她却说:“我要把自己的退路切割掉,全心投入事业中。”她要告诉别人,回家不是“退路”,而是自己要认真对待的一份事业。

2019年从安徽农业大学毕业后,刘启珍带着憧憬,开启了自己的农村创业路。“一开始的定位很模糊,就想着回来种田,反正就是赔了。”刘启珍提起那时的困难和打击,语气里满是雨过天晴后的淡定,回头再看看,其实一切磨砺都成了未来道路上的经验和底气,她开玩笑地说:“那时想着大不了回家啃老。”事实上,她的“啃老”不一样。别看不到30岁,刘启珍已经种田七八年了,再提到什么时候学会与土地打交道,日子那就更久远了,这些日子与从事农业的父母息息相关,她想的“啃老”是要把父母这辈人带给她的影响学到极致。

同样是安徽农业大学毕业的父亲,是农技方面的专家,一辈子都在和农田、农民打交

道,在刘启珍的记忆中,父亲一直辗转在各地乡村田地中,是个“泥腿子”,有股子扎根土地的踏实感。刘启珍说自己受父亲的影响很大,也会跟着父亲下田,她想起小时候和父亲下田的经历,就有点好笑,“从小下田韭菜小麦都分不清。”

父亲对她的影响是潜移默化的。她说自己大学选择的是金融学,爱好也是古典乐器和手工制作,似乎离农业很远,但是,冥冥中她又选择了父亲的母校,接触了很多和父亲一样的老一辈农业工作者,与农业有着天生的亲近感。

她也不讳言,大学毕业就选择创业,也曾给她带来巨大的心理压力,“会失眠、会乱想、会社恐,不知道如何与人打交道。”虽然知道

选择做下去会承受压力,但是她明确知道自己不想干什么,“我不爱一成不变的工作环境,不想人生只有一种可能,希望能创造自己的事业,不知道坚持的结果是什么,只想坚持做下去。”

当踏出自己的那步尝试时,这漫长的等待有了不一样的可能,就像育苗,种子破土而生,伸出的枝丫是舒展的,父亲也曾说过:“别人做不好,你能做好?”一句看似打击的话,却是一记清醒的提醒,让刘启珍开始思考自己和他人的差距与优势。

### 种下另一种可能

刘启珍的转机,是在2020年的一次选择上,当时她了解到南谯区准备发展特色产业,而滁菊作为“四大名菊”之首,是滁州的一张名片,刘启珍凭着很有种植发展的潜力。她找到了自己的方向,她要种滁菊,要打破各种可能性,种出不一样的滁菊。

首先,是打破自己的可能性,一切从零开始,把自己当成一个“小学生”,从头开始学起,从大柳镇的种植环境到滁菊的特性再到种植的技术,她一一学习体验,硬是在不断打磨中把自己炼成一个无微不至的“土专家”。

另外,就是打破自己与村民的可能性,当时年纪轻,不擅长打交道,那就从实事干起,“让村民看到你的真诚,你企业的诚信,让大

家看到你长期干的决心。”刘启珍选择把厂开到农田边,带着村民一起种。“凡是农户种植出来的菊花,全部包销售。”之前最困难的时候,是在2021年滁菊减产时,刘启珍还坚持用每斤比市场价高7元的价格收购农户的滁菊。

为解决农户的后顾之忧,刘启珍为农户提供种苗、跟管技术,并跟农户签订协议,这无疑让农户“吃下了一颗定心丸”。她用诚信经营得到农户认可,滁菊种植规模不断扩大。

2020年,她投资建设3600平方米的滁菊加工基地,配备三组大型烘干房、300立方米冷库等相关配套设施,当年带动种植滁菊1000亩。2021年,她进一步扩大规模,流转土地260余亩,建设滁菊种植示范基地、滁菊育苗基地,大大减轻了农户的种植压力。如今她带动农户种植1600余亩。

再就是,打破滁菊的种植可能性,不同于父辈们单纯地考虑如何做

好种植,想着销售初级农产品,刘启珍想的是不仅要把滁菊种好,还要提高它的其他价值,进行深层次的开发,“滁菊有文化底蕴,有药用价值,还有很多附加值值得开发,我要做的就是把一朵菊花做到极致。”她希望自己的企业能够咬定科技创新,这样才能走出差异化的道路,才能走得远。

她开始积极对接科研机构,推动滁菊产业科技创新。2020年,公司与安徽省农科院、安徽农业大学等合作,开发出滁菊蒸汽眼罩、滁菊手工皂等多款产品。2021年,与安徽农业大学园艺学院合作开展滁菊种质资源保护和种苗改良工作。刘启珍还与高校合作研发出滁菊合片、滁菊冷萃茶等新品。同时,积极与滁州学院合作研发滁菊日化产品,让滁菊产品进入千家万户。未来她还计划开发更多滁菊保健、康养产品。

刘启珍还在探索更多的可能性,她通过“公司+农户”模式,合作共建“共富工坊”,积极对接政策,带动当地农户增收,为农村剩余劳动力提供就业新方向。她的努力也得到了更多的关注,她被评为安徽省大学生就业“引航导师”,也先后荣获安徽乡村振兴青年先锋、安徽省优秀青年创业者、安徽省优秀青年企业家、滁州市农村产业女性带头人等称号。面对纷至沓来的荣誉,刘启珍更愿意让年轻人看见她浸透汗水的努力与从未动摇的坚持,看见那朵由她亲手种出、蕴含着无限可能的滁菊。

见到占友伟,就能感觉到他身上自带的从容与笃定,和他所处的瞬息万变的互联网技术行业截然不同,占友伟身上有着远超90年人生年纪的沉稳与静气。这份难得的特质,或许与他数次“清零重启”的奋斗经历息息相关。

早在20多岁的时候,当同龄人还在为找工作、想未来而迷茫之时,占友伟早已在杭州阿里巴巴手握稳定高薪工作,但在2018年的时候,他却毅然选择回到故乡,以“耕耘者”的姿态,开启了一段全新的创业征程。

回家乡,在占友伟看来,就是一道笃定的“必选题”,因为他的爱折腾,也因为他的不惧从头开始。

### 从“问题”开始

“自己想做什么?”“自己能做什么?”占友伟常常这么问自己。

占友伟的人生剧本,开篇没有“高光”副本。农村出生,父母常年不在身边,那时的他,像田埂边的野草在风里晃荡,却也自有韧性。从小学到大学,他的求学轨迹始终没离开滁州。在旁人眼中,他或许算不上传统意义上的“优秀学生”,没有重点中学和名校毕业的光环,但这株静静生长的野草,在日复一日的时光里,不疾不徐地舒展着自己的枝叶。

占友伟说自己有个特点,总爱和自己较劲,学习上的全心投入,专业上的刻苦钻研,一次次的自我对话,一次次的自我磨砺,让他早早对人生有了方向的规划。

2013年在滁州学院地信专业毕业后,占友伟就凭着自己的专业优势抓住了一个机会,他与自己的论文指导老师还有高年级的师兄们一起,在学校的支持下开始创业。创业的起步是艰难的,占友伟至今还记得,2013年11月,自己坐绿皮火车赶到南京去汇报项目,在南京的街头,他抱着大大的主机箱,赶着路淋着雨的那一幕,狼狈又倔强。还有一次,为了赶一个项目,他与伙伴们国庆节7天只睡了3晚,没日没夜地写代码,那一次的经历,苦涩又踏实。

占友伟的第一份创业工作,不是成功爽文,并没有坚持太久,他说有时候并不是坚持了就一定会有收获,“我总觉得当时做的和自己想的不一样,当时的做法是有局限的,但是这也给我打下了很好的技术底子。”此后,他决定外出,要把自己的“局限”打破,去见识和接触更多更深层级的技术,后来他去了上海,然后去了杭州应聘阿里巴巴,在大厂里去打磨自己。

那两年,他在忙碌的工作中时常陷入自我怀疑,看不清方向。他开始沉下心来,认真思考自己的人生价值,试图在迷茫中找到属于自己的答案。“我还年轻,在大厂里,个人价值是很难很快得到体现的。”

2018年辞职回到家乡滁州创业,就意味着会失去很多,这是摆在占友伟面前的现实问题。“不仅仅是失去高薪,还有家人的质疑与不支持,以及创业的不确定性。”为此他不仅要选择从头开始,还要面临很多压力,他说:“这辈子不折腾一下,如果安稳地过了一生,可能不到

四五十岁,我就会后悔,会接受不了。”在充分评估了家庭的接受程度和收入风险之后,“孩子还小,还有试错的机会”,占友伟决定为自己“拼一个机会”。

### 为自己拼一个机会

从头开始,是占友伟从来不惧的选择。2018年6月,公司成立了,但是后续的发展并没有那么平坦。来滁州的创业之路并不顺利,每一步都伴随着咬紧牙关的隐忍与牺牲。

刚开始,公司只有三四个人,是个小团队,“公司开了近一年都是没有收入的,做了很多尝试都失败了,我当时都是自己接私活养公司。”谈起创业的艰辛,占友伟笑着回忆起当时的苦日子,“蛮拼的。”他坦言自己其实很享受创业过程中那段努力的历程,“把握住自己,付出比别人更多的努力,才能拿到好的结果。”

在这段起伏的历程中,他说自己经历了无数次“清零重启”。还是学生的时候,占友伟的专长是安卓系统的开发,“为此,当时的自己还花了2000多块钱买了智能手机,别人玩,我折腾系统。”真到创业时,这项技能又没了“用武之地”,“不得已,从零开始。”

占友伟说这不是他第一次“重启”,公司创业最初的业务和现在是完全没有联系的,当他发现之前的道路走不通的时候,他没有选择放弃,而是积极寻求转型,半年时间里他走访了全国多个网站进行交流,不断思考。

公司走上正轨时,他自己也经历了多次身份转变,“刚开始就是逼着自己研发,随着公司发展,又开始转型为管理人员、销售人员。”

每一次的转变,事后在占友伟看来,很艰辛也很充实,“不断清零,不断向身边人学习。”他始终以这般谦逊务实的态度,稳稳抓住每一个机遇,主动拥抱甚至热忱欢迎所有的新变化。在他看来,正是这份接纳力,成为带领公司稳步向前发展的核心秘诀。“当我创立公司的时候,首先想到的是怎么活下来,当风口来的时候,我考虑怎么抓住它,跑得更快;当红利期结束,我会再考虑怎么活下来。”

他抓住了每一次转变的节点,现在扎根在滁州,业务却早已突破地域边界,遍布全国。他的公司主要从事的是互联网招聘云平台开发,给全国各地做招聘的企业解决技术和运营上的问题,目前业务已覆盖全国800多个城市。

如今的他依旧面对着各种变化与挑战,“困难无时无刻不在,平台大了,每天都会面临着各种问题。”从三四个人发展到现在的100多人,团队变大了,但是他依旧是那个爱拼爱折腾的占友伟,“只要有问题,就一定能够解决,解决问题后,公司就会变得更加健壮。”

选择回家,选择滁州,他也有自己的想法和理解,“看中的是滁州的区位优势,产业优势,这里的创业环境很友好。”他希望自己这个在外历练过的人,回来能够造福家乡。

## 回家乡是一道「必选题」

