

省界上的院子,何时走出成长期?

从长三角“原点”开始,方厅水院正探索运营新路径

一个四四方方的院子静静跨立在太浦河上。

上海最西、沪苏浙三地交界处,周围还是田野、树林、乡村,唯独这里,崛起了一栋现代化的建筑。这是长三角生态绿色一体化发展示范区的标志性建筑方厅水院。

今年5月底,方厅水院正式通过竣工验收。建筑雄伟大气,很有特色——整体采用四合院形制,四角分别设置主题展馆,对应上海、江苏、浙江、安徽,各馆通过3座步行桥及连廊衔接——沪苏浙皖跨域一体的概念,长三角携手共进的图景,直观地展现在眼前。

这样一栋独特的建筑很快引起各方注意。一批批被大巴车“输送”来的参观者,最多一天25拨。来访批次十分密集,接待方唯恐档期“撞车”,规定每批之间起码错开20分钟。即便如此,场馆现有2个解说员完全不够用,场馆运营团队全员“备战”,“人人都是解说员”。

市民对这个院子也很感兴趣。不少游客到廊桥上远眺日落风光,拍摄日光透过屋檐的斑驳光线。社交平台上,相关旅游攻略发帖近1万条;“十一”假期,每天到方厅水院游览的市民3000多人;目前,来访市民超过10万人次。

看起来很热闹,不过,大多数到访者在赞叹的同时,都会产生疑问:这样一个省界上的院子,能派上什么用场?

需要直面这一问题的不只有方厅水院。今年是长三角生态绿色一体化发展示范区建设6周年,6年间,省际断头路打通了,元荡湖岸线生态修复了,城际轨交示范区线正在铺设,随着一批工程落地,打桩机、大吊车、脚手架开始退场,这块沪苏浙交界处的土地也将进入下一个阶段。

长久以来,省际交界地区发展滞后的情况普遍存在,生产要素很难汇聚于此。如今,长三角一体化示范区正由形态开发转向功能塑造。打破城市边界无法发展的“魔咒”,也许,就从矗立在长三角“原点”的方厅水院开始。



长三角生态绿色一体化示范区重大项目方厅水院竣工。

短板客观存在

记者在外采访时,经常有关心长三角一体化发展的相关人士主动提起方厅水院。

他们几乎都曾慕名到方厅水院参观,绕着连廊走一圈,“15分钟逛遍沪苏浙皖”成为现实。大家纷纷感慨建筑跨越省域的精妙,也赞叹四合院形制的大气。不过他们也会表达自己的担忧:各个馆内部还比较空,能派什么用场?位置比较偏僻,人们会不会愿意去?

方厅水院不是艺术品,也不是仅供人观赏的“花瓶”。功能策划与运营方案早已明确,核心功能为重大会议、主题展览,同时融合文化、科创、旅游、公共服务等综合性功能。

不过,发展会展经济,方厅水院的确需要解决一些现实难题。

一位业内人士告诉记者,在选择办展办会的场地空间时,第一要考虑的便是交通便利程度,“无论是邀请科研院所的专家学者,还是企业负责人,会倾向于选择对大家来说都方便的地方,

不能‘舟车劳顿’”。

从交通条件上看,方厅水院不算方便。最近的地铁站是上海轨道交通17号线西岑站,距离方厅水院12公里;最近的高铁站是位于苏州吴江的苏州南站,距离方厅水院18公里。与此同时,城际轨交示范区线正在建设,预计2027年12月贯通,水乡客厅站距离方厅水院仍有2公里。

方厅水院的餐饮和住宿配套也尚未齐备。方厅水院内部预留了餐饮功能,燃气已经接通,餐厅尚未正式运营,会议用餐一般由位于吴江的一家星级酒店以简餐形式配送。配套的公寓式酒店也在建设中,建成后能够提供100多间房,目前若有住宿需求,主办方的会务公司一般会就近安排,选在吴江汾湖、青浦朱家角、嘉善西塘过夜,由班车接送与会者往返方厅水院和酒店。

上海一家企业的投资负责人评价方厅水院:“同类的会展场地,无论是上海,还是江苏、浙江都有更好的选择。”国家会展中心(上海)位于上

海青浦,毗邻上海虹桥站;江苏吴江有一批服务和配套成熟的星级酒店;浙江嘉善的西塘古镇文旅产业蓬勃发展,参与者既能办展参会又能观景。

就目前而言,到方厅水院参会、办会都不太方便,甚至有些麻烦。这是交界处基础设施建设落后的历史遗留问题,却也是方厅水院功能提升和产业培育不得不直面的问题。

“从区域开发的角度看,配套设施的完善有一个过程,短时间内没法全部到位。”长三角一体化示范区执委会生态规建部部长刘伟说,“我们总体理念是‘边干边完善’,短板客观存在,硬件不足的部分靠服务弥补。”

方厅水院已与周边酒店达成合作,交通、餐饮、住宿等方厅水院自身无法提供的便利,由运营方拿出解决方案,提供接驳班车、会议简餐、住宿推荐等,交由市场主体综合考虑后再下判断。

新场地的成长期

自从方厅水院竣工后,关于建筑利用效率的质疑始终存在。

6月8日,2025全球环境与可持续发展大会开幕,方厅水院完成首秀。8月20日,2025年长三角一体化示范区开发者联盟全体会议在方厅水院举办。9月21日,2025世界赛艇锦标赛在上海青浦举办,方厅水院迎来1000多名来自世界各地的顶尖赛艇运动员、教练员。

如此算下来,方厅水院大多数时间仍是空置的。方厅水院项目总投资20多亿元,外界议论纷纷,如此办会、办展,何时才能回本?

而运营方的感受却完全不同。在他们的日常工作中,“迎来送往”从未停过。“会展场地同样存在淡季和旺季。”长新会展有限公司业务总监葛敬军说,每年4月到6月和9月到11月是行业旺季,方厅水院的繁忙程度也符合规律。

另外,葛敬军告诉记者,每一个新场地都有成长期和成熟期。上海的展览场地成熟期相对较短,但仍需要至少两年,才能成长为一个被全国甚至世界知晓的产品。

刚建成的场地,使用率一般在8%到12%之间;成熟度更高的展馆,使用率能达到25%到

33%;国内会展场地出租率在40%左右,葛敬军介绍:“方厅水院建成不足半年,仍在对外适应,当下的出租表现已经非常优秀了。”

与此同时,方厅水院的空间内容逐渐丰富。今年5月,方厅水院即将落成之时,浦东碧云美术馆策展人李笑林受邀到访。“我们开车绕城高速行驶过去,途经水源地,被沿途的自然风光吸引,周边生态特别好,非常适合打造与生态艺术相关的展览。”

运营需求与展馆想法不谋而合。浦东碧云美术馆在上海馆策划“水乡絮语”主题展。展览中出现的鸟类基本都能在附近找到,策展方特意带来一架望远镜,给观众设置情景,到周边区域寻找珍贵鸟类,让展馆内外联动。展览基本布置完成,正在进行细节调整。

“每个场馆按照不同定位都在进行搭建,上海馆定位在绿色生态,江苏馆定位在低空经济,安徽馆是艺术人文,浙江馆展示企业风采。”长三角一体化示范区新发展建设有限公司相关负责人程刚介绍。展览布置完成后,将提升场地吸引力,并延长观众在展馆内的停留时间。

会展场馆的盈利和使用率有关,但逻辑也并

非如此简单,出租率越高,经济回报越可观的推演很难成立,需要计算综合成本和收益,这是相当复杂的系统性工程。

“方厅水院首先是一个公共建筑,普通公众进来,能够体验一体化成果。”刘伟说。目前,对方厅水院没有关于利润的考核指标,但要按照社会化、市场化手段平衡建设和运营成本。

算平衡账要在更大的区域内。日后盈利的重点不在方厅水院本身,而在周边区域。水乡客厅是长三角一体化示范区打造的跨省域功能样板区,规划形成“一点、一心、三园、三区、三道、多村”空间结构,其中“一点”便是方厅水院,而“一心”包括创智引擎、科创学园和会展村苑三大组团,发挥“客厅”作用,布局建设多样的创新聚落空间,承接住宿、餐饮、办公等功能。

紧邻方厅水院,在上海青浦,创智引擎项目一期2.8万平方米的办公载体将于今年底入市,可满足总部办公、研发孵化、成果转化、科创服务等需求。明后两年,还有近35万平方米的科技产业创新载体将陆续建成入市。

“先把路走通,形成良性循环,收回成本周期相对来说较长,我们的运营有充分耐心。”刘伟说。

为产业培育探路

“在哪里?我们特别感兴趣。”电话那头,听到方厅水院建成的消息,锦江旅游大客户部杨韵秋语气中满是兴奋。

方厅水院不只是一个办会、办展的地方,而是牵动水乡客厅乃至整个长三角一体化示范区发展的“原点”。方厅水院的运营探索,也是在给水乡客厅功能塑造拓荒,为长三角一体化示范区产业培育探路。

2024年初,锦江旅游推出“遇见长三角、亲临元荡湾”工会一日游活动,将长三角一体化示范区水乡客厅内元荡湖生态岸线、江南圩田、创智引擎等点位串联起来,形成一条成熟的旅游线路。又到年底,又到优化明年公司工会春秋游方案的时候,“每年各家单位都会问,今年有什么新的吗?”杨韵秋打算,明年将方厅水院也串进去。

此前,对于示范区的这条旅游线路,市场反馈很不错,“选择这条线路的工会单位很多,咨询量也比较大,大家对长三角一体化的实景呈现很感兴趣。”杨韵秋说。

与市场选择不约而同,长三角一体化示范区执委会同步谋划文旅推介的内容,这是明年重点工作之一。执委会公共服务和社会发部副部长翟振宇说:“首先要‘串点成线’,把青浦、吴江、嘉善原本各自独立的点位串联起来,整合资源。”

到时,文旅产业的整体发展或许能从方厅水院的活动策划中取经。方厅水院已形成一体化运营的基本格局——长三角一体化示范区执委会指导,长新公司各职能部门抽调人手成立统筹协调组承接运营事项,长新会展具体负责执行和落地,3家单位共同组成方厅水院的运营架构。

随着一场场会议、展览、活动的举办,一体化保障的经验不断积累,“解剖方厅水院这个‘麻雀’,我们总结出一系列制度创新经验。”刘伟说。青浦、吴江、嘉善三地公安机关、交通部门、水务部门等在不破行政隶属的前提下跨越边界、协作共治,方厅水院重大活动一体化保障的实施方案初步成稿,正在征求意见,这将为省际毗邻区域的后续运营工作提供经验借鉴和方

法参考。

在众多来访者中,一位在商务和会展领域工作了几十年的退休老干部建议,方厅水院可以参考达沃斯小镇的建设经验,论坛举办期间是会议场所,平日是可供游览的景区,整个区域提供综合性的丰富体验。

这与中国科学院院士、东南大学教授段进的想法不谋而合,他是水乡客厅总规划师:“把长三角边缘地带缝合成一个整体,肯定需要在交界处有一个交流的场所。”方厅水院就是这样一个交流的场所。与此同时,相应的服务产业也会应运而生,甚至这里还会形成一个会议村。

效应已经开始显现。“方厅水院的标签非常明显。”据刘伟观察,“长三角”的归属感在这里被无限放大,来办活动的企业,不再讲上海企业、江苏企业、浙江企业、安徽企业,而是区域整体布局的长三角企业。

共建、共商、共享、共赢,这是方厅水院的建设初衷,也是长三角一体化示范区的发展未来。(来源:《解放日报》)

融“长”所长

RONG CHANG SUO CHANG

助力发展

ZHU LI FA ZHAN



全运赛场争金潮涌,产业赛道乘势高飞 长三角打造体育供消“双高地”

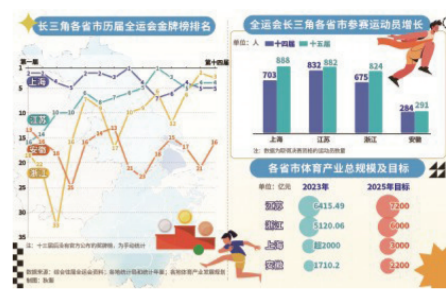
第十五届全运会激战正酣,长三角运动员表现亮眼。成绩背后,是长三角地区在竞技人才储备与体育产业规模上构筑的高地支撑。

截至10日18时,十五届全运会官网显示,上海代表团已收获金牌10枚,江苏9枚,浙江11枚,安徽4枚。

据报道,在37个参赛代表团中,上海、江苏、浙江都位列人数规模前五,其中,上海代表团竞技体育报名人数总人数达1397人,共有888名运动员在309个小项获得决赛资格,出线率较上届全运会提高超6%。

参赛规模的提升背后,长三角各地体育人才不断涌现。据各地的统计年鉴,上海运动员数量从2020年的771名提升至2023年的1134名,江苏从2148名提升至3944名,浙江2023年运动员数量超7000名,是2020年的2倍还多。

在历届全运会金牌榜排名中,上海长期位居金牌榜前列,第一、二届均保持第二,第八届登顶,其余也均保持在前十名内;同样稳定表现的还有安徽,第十四届全运会金牌榜排名有所上升,奖牌总数也从29枚提高到33枚。江苏从前四届均未进入前十,升至第八届第六名,并且此后一直保持在前五;浙江从曾经第三排名30余



名,提升至第十三届第二、第十四届第三,保持第一梯队。

在体育赛场之外,长三角三省一市的体育产业规模也在持续扩容。最新的数据显示,长三角区域体育产业总规模已达13907.44亿元,增加值达4664.84亿元,占全国比重分别高达42.13%和35.63%,堪称中国体育经济的“半壁江山”。

从人均体育消费来看,上海最为突出。2024年上海人均体育消费达4362.7元,浙江2023年人均体育消费达3090.03元,均高于3068元的全国水平。

从体育产业总规模看,江苏省2023年体育产业总规模高达6415.49亿元,正朝着2025年7200亿元的目标稳步迈进,浙江将冲击6000亿元,上海目标定为3000亿元,安徽则为2200亿元。(来源:《解放日报》)

推动高价值成果与产业需求对接 南京首次发布“双五星”专利清单

11月11日,2025年江苏省“成果(专利)拍卖季”软件与信息服务产业专场活动,发布3份专利清单。其中一份为南京市首次发布的“双五星”专利清单——2660件“双五星”专利期待企业、科技服务机构对接,早日从实验室走向生产线。

专场活动由南京市知识产权局、江苏省科技资源统筹服务中心(江苏省技术产权交易市场)等联合主办。科技企业、高校院所、省级概念验证中心和南京市知识产权运营中心的代表以及技术经理人等140余人参会。当主持人说到“欢迎大家扫码查看、主动对接”时,一个硕大的二维码出现在屏幕上,参会者纷纷举起手机。

“双五星”专利指在高校和科研机构存量专利盘活系统中,高校和科研机构自评价值为五星级且有一家及以上企业他评价价值为五星级的专利。近期,国家、省知识产权局相继发布通知,全面推进“双五星”高价值专利的转化运用。南京已实施转化145件“双五星”专利,转化金额达7861.1万元。

截至今年9月末 江苏社会融资规模和新增贷款增量均居全国第一

今年以来,金融支持江苏经济高质量发展的作用进一步凸显。记者日前从人民银行江苏省分行召开的发布会上获悉,前三季度,江苏省金融运行保持“总量有力、结构优化、利率下降”的良好态势,社会融资规模、新增贷款增量均居全国第一。

据人行江苏省分行调查统计处副处长徐虹介绍,前三季度,江苏省社会融资规模增量为2.99万亿元,同比多增5505亿元,居全国首位。贷款方面,截至9月末,全省金融机构本外币各项贷款余额28.31万亿元,同比增9.4%,高出同期全国增速2.9个百分点。其中,前三季度新增贷款2.31万亿元,同比多增682亿元,同样位居全国第一。

金融总量继续保持全国领先的同时,

信贷投放结构也在进一步优化。服务新质生产力和优化普惠小微融资,是江苏金融系统精准支持的极具代表性的重点领域和薄弱环节。

其中,前三季度全省科学研究和技术服务业贷款余额的增速大幅高于同期各项贷款增速,同比增幅达到34.8%。普惠小微融资也呈现“量增面扩”的良好局面。截至9月末,单户授信1000万元以下的小微企业贷款余额和贷款户数同比分别实现了24%和13.3%的增幅。

人民银行江苏省分行信贷政策管理处副处长唐成伟介绍,截至9月末,全省服务消费重点领域贷款余额为2553亿元,同比增长19.4%,比年初新增398亿元,已超过全年的新增量。(来源:《南京日报》)

安徽省7个产业集群入选“国家队” 新增数与四省并列全国第一

近日,工业和信息化部公布2025年度(第4批)中小企业特色产业集群名单,认定100个国家级中小企业特色产业集群,安徽省有芜湖市鸠江区智能机器人零部件产业集群等7个集群入选。安徽省新增数量与浙江、山东、湖南、河北4省并列全国第一。

中小企业特色产业集群,是定位在县级区划范围内,以新发展理念为引领,以中小企业为主体的产业集合。其核心特征表现为主导产业聚焦、优势特色突出、资源要素汇聚、协作网络高效、治理服务完善,具

备较强核心竞争力。

近年来,安徽省着力强化集群梯度培育,制定出台全省促进中小企业特色产业集群发展暂行办法,明确省级集群培育要求、认定标准及动态管理机制,已累计培育省级中小企业特色产业集群69个。同时印发实施《培优育强县域制造业特色产业集群行动方案》,在全省布局规划140个县域制造业特色产业集群,加快推进“一群一策”产业诊断、培育壮大优质企业群体等重点举措,力争到2027年培育百亿级集群60个。(来源:《江淮晨报》)