

全椒农商银行： 为民惠民 助推新型农业经营主体发展

李玲

作为服务“三农”主力军，全椒农商银行坚守支农支小定位，开展普惠金融，助力乡村振兴，顺应时代发展新规律，助推新型农业经营主体可持续发展，创新金融产品，转变经营理念，推行自我革命，加速稳健向前步伐，全力实现党建引领业务融合下的普惠金融高质量发展新格局。

坚持以党的全面领导为方向

夯实普惠金融助推新型农业经营主体发展根基

全椒农商银行自2014年改制成立以来，在扎根县域谋发展时，牢记金融为民使命，坚决维护党中央的权威和党的全面领导，自觉拥护和坚持“两个确立”，在“党建+”模式引领下探索转型新路径。

明确将党的领导写入公司章程，融入到公司治理的各个环节，突出从严治党、依法治行的导向，切实提高党管金融的政治站位，以“一改两为五做到”的责任感，动态完善健全公司治理机制，保障全行在高质量发展的道路上稳步前行。

多层次开展党建联盟共建，行党委主动对接县域内的政府职能部门、企事业单位，大兴调研，走访商会企业，开展一系列党建联盟共建活动累计30余次，24个基层党支部先后与全县的村（社区）党总支完成对接共建，构建组织共建、政银企联动的新格局，推进基层党建与金融服务新型农业经营主体融合互动。

坚持不断领学理论新知识，掌握政策最前沿，自觉加入主题教育学习队伍，学好用活理论知识的力量，运用新理论创新业务发展新模式，把党和国家最关心、最重视的民生工程落地落细落实，为推动金融支持新型农业经营主体发展提供坚强保障。

坚持以人民至上为金融初心，担当普惠金融助推新型农业经营主体发展使命。为更好地树立金融为民、金融惠民、金融便民的理念，全椒农商银行坚持探索推进“政、银、担、保”对接联动，深入新型农业经营主体，摸实情，找问题，解难题，探索走出金融支持新型农业经营主体可持续发展的“新路子”，焕发高质量发展“新动能”。

建立“农商银行+乡镇政府+村委会”联动机制。积极与当地政府、村两委联合，提出金融资金支持新型农业经营主体措施，持续加强“政银企”合作，着力破解农村融资难题和瓶颈制约。

合作建立“农商银行+担保公司+村集体经济组织”运

作机制。与担保公司签订合作协议，为农户和新型农业经营主体融资服务“加码”，有效解决放贷难和贷款难两个问题，把更多金融资源配置到农村经济社会发展的重点领域和薄弱环节，有效激发内生动力，提高村集体经济组织联农带农、提升整体规模效益。

坚持多措并举推进服务提升到位。坚持以人民为中心的发展思想，按照全覆盖、不留盲点和死角的原则，常态化走访摸排，发现问题、沟通问题、解决问题，做到真帮难、解难题。行党委坚持走进市场大兴调研，总结所见所闻，研讨所思所想，动态改进工作思路，领导班子坚持“三个一”，中层融入网点服务，网点加强员工综合素质提升，员工苦练基本功，上下齐心为客户服务，持续提升服务质效。

坚持以支持乡村振兴为战略

坚守普惠金融助推新型农业经营主体发展主线

为更好地服务乡村振兴，全椒农商银行以涉农贷款投放和涉农区域基础金融服务为抓手，金融资源下沉基层，以网格化路线开展普惠金融大走访，100%完成辖内行政村整村授信签约，以简化的业务流程，优化贷款办理流程，推动农村信用体系建设和普惠金融工作，为“三农”注入金融活水。

组织推动构建“新体系”。增设了乡村振兴部，将全县村（社区）划分成22个片区，充分发挥农商银行“人熟、地熟、情况熟”的优势，提供“场景化”服务，重视整村授信的深度和广度，拓宽整村授信工作半径，对辖内新型农业经营主体等走访摸排，实施“一户一档”，完善基础数据。

精准对接共建“新格局”。积极顺应灵活多变的市场需求，加强政银合作，精进工作方法，采取精准入户调查、挨家走访、沿街宣传等方式推进整村授信工作；改善流程优化服务，送贷入户，以面对面沟通、点对点交流，完成双向选择，持续推出“稻虾贷”“木本贷”“创业担保贷”“人才贷”等“合身”的贷款产品，实现精准施策。

数据共享搭建“新平台”。充分利用好数据采集平台，有效提升整村授信的覆盖效率和精准度，不断提升金

融服务水平。建立健全新型农业经营主体数据库，加大走访对接力度，利用推出的特色金融产品，大力扶持新型农业经营主体，不断增强金融服务农业实体经济能力，推动现代农业发展。

坚持以创新优质服务为支点

聚焦普惠金融助推新型农业经营主体发展格局

作为本土银行，全椒农商银行依托40个营业网点、70个金农信e家，健全镇村金融环境，让金融服务遍布全县各个乡镇，以做细、做精的新风尚，持续提升服务质量，提高自身的担当意识，用心履行社会责任，被当地客户亲切地称为“全椒人自己的银行”。

以“五进”为抓手细分客户，结合“千名行长进万企”“百行助企 贷动小微”等专项活动，在全辖范围内组织开展了进园区、进街道、进社区、进乡镇、进商圈，积极走访新型农业经营主体，实地调研，解决融资需求。

充分发挥金融助理驻镇服务的优势，做好镇村金融服务对接工作，结合“五进”活动，当好惠民政策“宣传员”、乡村振兴“参谋员”、普惠金融“服务员”、金融风险“防御员”，多渠道、多形式、多层次，普及金融知识，加大对新型农业经营主体的支持力度。

加大普惠政策落实力度，主动跟进新型农业经营主体融资需求，对符合续贷条件的正常类贷款积极给予支持；巩固减费让利成果，为减轻新型农业经营主体经营压力，促进经济合理回升，结合资金成本、经营情况等因素，持续下调普惠小微贷款利率，普惠型小微综合融资成本较2023年初下降0.6个百分点。

坚持以严防金融风险为底线

把牢普惠金融助推新型农业经营主体发展关键

金融安全是国家安全的重要组成部分，对国家经济、社会的发展和国家安全至关重要。全椒农商银行坚持以合规经营为主旋律，规范意识形态领域管理，坚持全面从严治



走访新型农业经营主体

党和党风廉政建设，从讲政治的高度加强全行的合规建设，提升企业核心竞争力。

规范案防基础管理。将动态完善内部管理制度贯穿于党的建设、业务经营、风险防控的全过程，制定履职尽责清单，分解案防任务，明确案防日常基础性工作，落实责任清单销号制度，着重解决基础管理薄弱问题，强化案防工作机制的日常管理，确保案防工作有效落实。

强化内部审计水平。定期组织二三道防线联合开展案防专项检查，召开案防分析会，由“一把手”亲自抓，主动查找风险隐患，积极采取化解措施。先对重点人员、重点岗位、重点业务、重点环节、重点机构等方面进行专项排查，再对以往年度检查发现的风险点开展“回头看”，进一步摸清重点领域风险底数，促进案防工作落到实处，切实提高农商银行依法合规经营能力。

持续化解存量风险。加大依法清收处置力度，加强信贷资产质量穿透识别和动态跟踪，一手抓不良贷款处置，一手抓稳企纾困，坚持在发展中化解风险。加大贷后跟踪检查力度，全面摸清存量贷款风险底数，甄别客户风险，按照清收、盘活、处置、诉讼、核销等方式，研究制定不良资产处置化解方案，多措并举加快消化存量风险。

走进新时代，服务新“三农”。接下来，全椒农商银行将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实习近平总书记关于“三农”工作的重要论述，深刻领会国务院《关于推进普惠金融高质量发展的实施意见》精神，坚持以高质量党建引领高质量发展，从粗放管理模式向精准管理模式转型，均衡业务经营与防范金融风险，以更规范的公司治理、更精细的业务管理、更高效的执行能力、更优质的金融服务，助推新型农业经营主体发展，为县域经济高质量发展注入新金融力量。



司法关注民生 审判服务百姓

由市级文明单位 滁州市南谯区人民法院 特约刊登

