



# 勇当金融先锋 助力高质量发展

## ——访交通银行滁州分行党委书记、行长 秦冉冉

张慧 丁书彦

2010年12月17日,沐浴着时代的春风,交通银行滁州分行迈出了叩开滁州金融市场的第一步。十三年栉风沐雨、步履铿锵。交通银行滁州分行始终以服务实体经济发展、支持滁州经济建设为己任,完整、准确、全面贯彻新发展理念,不断提升金融服务的适应性、竞争力、普惠性,扎实开展国有大行的责任担当,在重大项目、普惠金融、乡村振兴等领域全面发力,在滁州这片土地上留下了不可磨灭的金融印记,成为滁州市金融服务一张亮丽的名片。为深入介绍交通银行滁州分行助力现代化新滁州建设的举措和办法,滁州日报日前专访了交通银行滁州分行党委书记、行长秦冉冉。

**问:**请您简要介绍一下交通银行滁州分行目前基本情况。

**答:**2010年12月17日,沐浴着时代的春风,交通银行滁州分行在美丽富饶的皖东大地上,迈出了叩开滁州金融市场的第一步。目前,我行现有7个职能部门,3家传统型支行,离行式自助银行1处。近年来,在省分行的正确指导下,交通银行滁州分行坚决贯彻落实党中央决策部署,以党的二十大精神为指引,以加速实现“系统内‘全面争做优秀行’和市场上‘全面做实国有大行’”为目标,践行主责、开拓主业,紧扣滁州地区产业特点,不断发挥交行禀赋优势,持续提升支持国家战略、服务实体经济、满足人民群众多样化金融需求、防范化解金融风险等方面的能力,力争在服务好经济社会发展大局中贡献交行力量。凭借近年来较为出色的发展成效,滁州分行屡获当地政府及监管机构肯定,在滁州市2022年度“稳经济、保增长、显担当”劳动竞赛中荣获一等奖,荣获2022年度金融支持地方经济发展通报表彰,并作为唯一一家银行机构申报“滁州市五一劳动奖章”。截至11月末,交通银行滁州分行本外币各项存款余额81.25亿元,各项贷款余额112.34亿元。

**问:**党的二十大报告指出,要堅持大抓基层的鲜明导向,推进以党建引领基层治理。请问贵行在推动党建工作与业务发展深度融合,以高质量党建引领高质量发展上有哪些创新举措?

**答:**作为第二批开展主题教育的阵地,交通银行滁州分行努力把开展主题教育同落实党中央各项决策部署、落实金融工作“三项任务”、大兴调查研究等六方面重点工作统筹结合起来,努力以实际行动和实际成效增强“四个意识”,以真挚情感和真抓实干做到“两个维护”。一是强化理论武装。分行党委坚持以政治建设为统领,持续加强对全体党员干部的思想教育和政治引领,抓党建、促发展成效显现,各党支部认真抓好“三会一课”学习,实现学习教育党员群众全覆盖。二是积极发挥支部和党员“两个作用”。连续4年要求各党支部及党员制定经营攻坚克难目标任务,各党支部均围绕任务核心做表率,通过党建与经营深度融合,积极引导基层党支部更好发挥“两个作用”。三是筑牢党建同心圆。提高分行凝聚力和战斗力。2023年以来,滁州分行以组织建设为重点抓党建、强化引领,开展了“学思践悟二十大‘植’此青绿享春光”学雷锋共建活动、“缅怀革命先烈、弘扬爱国精神”祭扫主题党日、“走出自我、团队共赢、追求卓越、再创辉煌”春季徒步活动,积极参加省分行运动会等系列员工关爱活动,有效凝聚干事创业的发展合力,员工凝聚力和精神面貌焕然一新。四是全面从严治党的纵深压实。今年以来研究制定7项全面从严治党任务安排,细化成23项工作,压紧压实管党治党政治责任,开展3次警示教育,引导全体员工要时刻保持敬畏之心,通过抓小抓早、防患于未然,达到“红脸出汗”的效果并形成震慑。

**问:**一直以来,交通银行滁州分行以高质量金融供给

书写服务实体经济新答卷,请介绍贵行在服务和支持滁州实体经济上有哪些做法?

**答:**实体经济是肌体,金融是血脉,两者共生共荣。作为国有商业银行在滁州的分支机构,我行首要的职责是服务实体经济,紧扣滁州地区产业特点,不断发挥交行禀赋优势,在科技创新、先进制造业、普惠小微等重点领域不断探索,做实国有大行地位。我行坚定资产业务发展信心,高度重视政企关系维护,通过积极对接市政府2023年规划重点项目、“十四五”重点项目、长三角涉滁重点项目、铁路高速等基础设施,优质招商引资、各区县上市(拟)及各行业龙头企业等加大项目储备,今年以来累计为208户企业新增投放贷款50.49亿元(含贴现),其中实质性贷款36.09亿元,对公实质性贷款余额61.05亿元,较年初增加22.09亿元,增幅56.72%,创历年来投放新高。贷款投放重点涉及光伏、新能源电池以及汽车及装备制造。此外,我行还利用合肥、南京双都市圈地域融合,充分挖掘区域联动业务机遇,集合核心团队力量攻坚国家级滁州经开区、滁州高新区,做大做强凤阳、定远、明光等省级以上园区及省际共建园区。目前,交通银行滁州分行与苏州等多家分行签订区域合作协议,加快顶山—汉河、南谯—浦口、中新苏滁高新区、南京江北新材料科技园定远合作产业园、南京经济技术开发区凤阳省际合作园、江宁—明光合作产业园等多个跨省合作园区,以及合滁毗邻区定远(吴圩)产业园省内合作园区的产业转移建设项目、资产转让潜在的并购业务、园区标厂等业务联动合作。

**问:**党的二十大报告明确把“全面推进乡村振兴”作为新时代新征程“三农”工作的主题,部署了一系列重大战略任务。作为国有大型商业银行,请问贵行近年来在巩固拓展脱贫攻坚成果,推进乡村振兴方面做了哪些工作?

**答:**民族要复兴,乡村必振兴。支持乡村振兴,国有商业银行责无旁贷。我行一是聚焦重点领域,切实提升金融支持实效。积极对接乡村振兴与城乡融合促成的农田等基础设施建设。在商业模式可持续、还款来源落实、现金流可覆盖的前提下,加大中长期信贷支持力度,助力农村基础设施提档升级。截至11月末涉农贷款余额33.13亿元,较年初增加14.88亿元,累计向来安县农副产品冷链物流产业园项目投放贷款3.5亿元,以实际行动助力乡村发展。6月完成安徽省首笔林权抵押贷款的投放,是滁州分行开展绿色金融示范工作的一次创新。二是丰富产品体系,推动乡村振兴金融服务创新。打造贯穿交行乡村振兴宣传的可视化高、互动性强的品牌形象,强化宣传统一性和官方性。建立乡村振兴特有的品牌体系,涵盖普惠“兴农e贷”、乡村振兴主题借记卡和贷记卡,以及公司信贷产品,形成覆盖乡村振兴各类主体的综合金融产品体系。通过“兴农e贷”产品支持县域及乡村经营类小额贷款开展,依托农业产业化龙头企业、产供销综合服务平台等,整合其拥有的上下游农户及其他新型农业经营主体的信息流、物流、资金流,开展线上供应链融资业务。三是创新服务方式,持续完善农村基础金融服务,推动移动支付等

新兴支付方式普及应用,积极引导移动支付向乡村下沉,巩固和规范银行卡助农取款服务发展。开发一键绑卡功能的同时开展借记卡绑卡营销活动,推动持卡人绑定三方支付机构。推出“乡村振兴主题卡”产品,加大对手机银行转账、话费充值、生活缴费等功能在乡村地区的宣传。同时,运用多种方式方法加强农村金融教育,完善金融纠纷多元化解机制,加强农村地区金融消费者权益保护。

**问:**请介绍一下交通银行滁州分行在坚持金融为民初心,为小微企业纾困解难,强化消保工作,恢复和扩大消费上有哪些措施?

**答:**为推动金融服务直达小微企业,交通银行滁州分行深入开展进园区、进街道、进社区、进乡镇、进商圈“五进”活动,加大金融政策和产品宣传力度,为滁州当地优质的小微企业提供企业测评、顾问指导、培训沙龙、路演展示、融资对接等专业服务。同时深度搜集摸排市场主体融资需求、困难问题,有效提高企业满意度和获得感,今年5月举办了专精特新企业专场路演活动,向参会的18家专精特新企业就融资情况进行了深入交流,获得了广大企业的一致好评。今年累计开展“五进”活动近100次,走访小微企业近400家,为60户小微企业解决资金使用的燃眉之急。以“稳就业、保民生”为己任,不盲目限贷、抽贷、断贷、压贷,对符合续贷条件的中小微企业按正常续贷业务办理,同时按照“零门槛申请、零费用办理、零周期续贷”导向,积极开发线上无缝续贷产品,支持客户线上自助申请和系统批量处理。今年6月,我行创新抵押模式,结合企业实际情况以林权资产抵押为切入点,为当地某生态环境公司发放林权质押贷款150万元,为该小微企业解决了资金使用的燃眉之急,打通了一条林业普惠之路,该笔贷款是我行乃至交通银行在全省范围内的首笔林权抵押贷款业务,有效拓宽了当地涉林企业和林农的融资渠道。此外,针对2023年到期的普惠小微贷款,积极提供无还本续贷,截至11月末,我行无还本续贷累计投放近1.37亿元。

今年以来,交通银行滁州分行积极践行“以人民为中心”的发展思想,坚持金融工作的政治性和人民性,切实强化消保服务工作,为广大消费者营造公平、安全、和谐的金融消费环境,不断增强人民群众的获得感、幸福感、安全感。交通银行滁州分行坚持将消费者权益保护理念融入经营发展思路,把消费者权益保护工作作为坚守红线意识、底线意识、责任意识的基本要求,在全行牢固树立“消保无小事”的观念,通过加强组织建设、制度完善、日常管理等方式全面夯实消保工作基础,把消保各项工作抓实、抓细、抓好。为提升金融消费者满意度,交通银行滁州分行在优化服务模式的同时,全方位开展消费者权益保护及客户投诉治理工作并取得了积极成效。此外,我行积极探索创新金融知识普及教育新模式,组织开展了“3·15金融消费者权益日”等专项宣传和日常宣传培训活动,有效提升公众金融素养和风险防范意识。

作为消费和供给间的“纽带”,今年以来,交通银行滁州分行始终把恢复和扩大消费摆在优先位置,围绕新市民

住房、旅游、经营、日常消费等金融需求,针对不同消费群体特点创新推广“惠民贷”“抵押贷”等消费金融新产品新模式,积极开展惠民、便民、利民优惠促销活动,加强对服务消费的综合金融支持,充分激活消费“主引擎”,提振滁州市民消费信心,全力推动消费提质升级。11月末,个人贷款余额近47亿元,其中个人非房消费贷余额近2.1亿元,较年初净增151.81%。

**问:**交通银行滁州分行在加快金融机构数字化转型中具体做了哪些工作?

**答:**一是充分发挥“全量融资”投贷联动优势,联动滁州市金融局、招商局等单位,跟踪皖能申宏双碳、智能家电、文化和数字产业、新材料、生命健康等省市合作基金、子基金托管及投向项目的重点授信;二是利用行业集群效应,以科技专贷项目制为抓手,加大对科创型企业的金融支持力度,联动交银投资等子公司,立足在公司上市过程中做好顾问辅导角色,积极跟进潜在科创板上市企业的挂牌上市进程;三是坚持系统观念,科学谋划,初步明晰科创业务发展思路。以市场份额提升为目标,结合滁州分行客户经理数量、滁州市区域特点,集中精力打开攻坚战;四是坚持守正创新,务实笃行,打通高质量发展路径。充分利用省分行机制创新,用足用好支持政策。围绕中新苏滁高新区、滁州高教科创城等科创园区,给与中长期固定资产贷款加快园区孵化器、众创空间建设。

**问:**金融稳则经济稳,有效防范化解金融风险始终被摆在金融业高质量发展的突出位置,请问贵行在合规经营、风险防控等方面有哪些举措?

**答:**一是进一步加强资产管控,提升风险防范化解强度。今年以来实现各类风险资产处置合计4561.81万元,其中实现现金清收4313.32万元,完成不良资产出表94.98万元,核销不良贷款153.51万元。二是坚持“流程为本、制度至上”的内控管理核心要求,紧盯内控薄弱环节和案件多发领域,前移案防关口,重塑合规理念,在全行范围内开展责任文化教育;通过加大检查监督,“横向到边、纵向到底”,防范风险于未然。针对发现的问题,严肃处理相关责任人。

**问:**交通银行滁州分行落户滁州以来,积极践行主责、开拓主业,紧扣滁州地区产业特点,不断发挥交行禀赋优势,为地方发展作出重要贡献,请问,下一步有哪些工作安排和部署?

**答:**当前,滁州正处于厚积薄发、动能强劲、大有可为的上升期、关键期。站在新的起点上,交通银行滁州分行将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,强化党建引领,加快转型发展,不忘初心、砥砺前行,以一往无前的奋斗姿态,走好转型发展之路,书写新的华彩篇章,全力为滁州经济社会发展贡献“交行力量”。