

# 用调查研究转变领导方式

唐剑锋

调查研究是密切联系群众的好方法。调查研究，必须要深入到群众中去，深入到问题中去，深入到矛盾多的地方去；对促进领导方式转变，很有帮助。我们党是靠调查研究谋划工作、应对风险挑战并取得成功的政党。面对百年未有之大变局复杂形势，必须大兴调查研究。

新时代10年，改革进入深水区，难啃的硬骨头，摆在我们面前；复杂的国际形势考验着我们。只有转变领导方式，深入基层、走进群众，体察实情、解剖麻雀，既深入研究具体问题，又善于综合各方面情况，才能找到解决新矛盾新挑战有效方法，破除各方面体制机制弊端，推进各项工作有条不紊发展。不转变领导方式，就很难战胜那样那样的困难与挑战。

领导方式转变，是加快发展方式转变

的有效途径，应从一点一滴小事做起，一步一个脚印走好，以小见大，才能更好地做到转变方式促发展。领导方式的转变，不再仅仅是转变工作作风的需要，也是顺应时代、顺应发展、顺应百年未有之大变局的需要；转变领导方式，才能促进生产力的发展，促进经济高质量发展。

多年形成的“老一套”领导方法，很多时候已经不适应新时代复杂发展形势的需要了。比如有的领导喜欢指手画脚，不愿深入实际，不愿亲自动手，不愿身体力行。这种做派，被群众称之为“官架子”；满嘴官腔，满身官派，迈着方步，习惯于指指点点。有些领导，就是这样脱离的群众，让官僚主义与形式主义疏远了干群关系。踏上新征程，要勇于面对新形势、新情况、新任务、新矛盾，领导方式要向小处转、向实处转、向实处转、向老百姓意愿上转，才能和群众打成一片。否则，就会脱离群众，犯形

式主义官僚主义错误。

转变领导方式，就从调查研究开始，就从深入群众开始，就从从小事、实事开始，就从解剖麻雀开始。老子在《道德经》第六十章中说：“治大国，若烹小鲜。”要善于做小事，做好小事，才能“积小胜为大胜”，这是持之以恒的态度，也是远离“政绩冲动”的态度，更是奔向强国建设、伟大复兴的态度。越是遇大事急事，越是不能急于求成，有道是“心急吃不了热豆腐”；做事贵在循序渐进，脚踏实地，才能面对复杂局面，“把自己的事情做好”。

有人说：“小事就像雨滴，大事如同江河，小事办多了就集成为大事了，没有小事的数量和质量就不会有大事的业绩和辉煌。”踏上新征程，在这个很高基础、很高基数上谋求新发展，唯有守正创新真抓实干，才能谱写改革发展新篇章。人民过上小康生活，对新生活，又有新期待；建设中国

现代化强国，也吹响了进军号角。在这个关键时候，更要保持战略定力，“从点滴做起”，积蓄力量，才能把工作做实做好。

我们的事业，我们的发展，就像长跑，不能总是“百米冲刺”的速度，要把劲儿使均匀，合理分配体力，才能保持强劲的夺冠势头。这需要有“功成不必在我，功成必定有我”的品质和胸怀。远离好大喜功，急功近利，急于求成；才能从思想上作风上行动上转变领导方式，一切从实际出发，从群众需要出发，而不是走马观花，好高骛远，心浮气躁。

养成调查研究好作风，教你从大处着眼，从小事做起。务实，是领导方法，也是群众信任的理由。把眼前的小事、群众的琐事做实、做好、做成、做精致，然后才能做成大事。不深入实际调查研究、转变领导方式，谈做大事，只能是夸夸其谈，不可能把大事做成、做好。

## 戏画闲言



## 院士并非万能权威

王 铎文/图

近日，中国科学院网站公布了经中国科学院学部主席团审议通过、中国科学院党组批准实施的新版《中国科学院院士行为规范（试行）》，其中规定：禁止院士公开发表与自身专业领域无关的学术意见。

中国科学院院士是国家设立的科学技术方面的最高学术称号。受专业、时间、精力、环境等因素影响，学术人员基本会在各自专业领域内

发展。毫无疑问，院士是其所在专业领域的权威人物，无论在专业领域内发表学术意见，还是参与相关的评审、评价、推荐等活动，都具有重要的话语权。不过，一旦超出专业领域，院士对相关问题的研究和话语权就不好研判了。

所以，公众更期待的是，各领域的专业权威人士能够以上述要求为契机，爱惜自己的羽毛，约束自己的言行。

## “智商偏低”？医生诊断莫越界

刘天放/文 朱慧卿/图

前不久，网上曝光了一张盖有连云港某区人民医院体检中心公章的入职体检报告，引发热议。原来体检报告内科检查上写着：表情呆滞，反应迟钝。体检建议：智商偏低，用人单位酌情考虑。

体检检出“病史表情呆滞，反应迟钝”，医生还煞有其事地在“体检建议”上写下了“智商偏低，用人单位酌情考虑”的诊断意见，难怪此消息一出，便遭到网友几乎一边倒的质疑和猛批。众所周知，体检是检测身体是否健康而非智力测试，如果想测试智力，需要有专门

的测试手段，涉及到神经内科和神经科等诸多学科，程序严格复杂。而这位体检医生仅凭几项健康体检就做出“智商偏低”甚至“用人单位酌情考虑”的结论，其做法超越了作为医生的诊断权限，属于严重不负责任的行为，不仅对体检者造成很大的伤害，具有很大的侮辱性，而且一旦被戴上“智商偏低”这顶帽子，等于在今后求职的路上都将“戴枷”而行。

希望涉事医院尽快调查、严肃处理、平息舆论，给体检者一个满意的交代。



## 各抒己见

# 看“狮子林桥”跳水，悟基层治理之“道”

朱 远

近日，天津跳水大爷“火出了圈”，跳水地点狮子林桥也被网友戏称为“8A级网红景点”，吸引了众多游客来到这座横跨海河的桥边花样跳水，但由于跳水群众缺乏专业跳水能力，导致意外事件频发。不久，天津狮子林桥跳水队发布倡议书，决定退出狮子林桥跳水，并呼吁没有经过专业训练的人员不要参与跳水。广大干部要善于管中窥豹，从“狮子林桥跳水”中感悟基层治理之“道”，构建新时代和谐融洽的干群关系，推动社会平稳有序发展。

贴近群众，对症下药破解难题，行精治之道。狮子林桥跳水由来已久，天津大爷们乐此不疲，吸引了全国众多跳水爱好者“进津赶跳”。但是不容忽视的是，天津

狮子林桥高度在4到6米，危险系数高，跳水姿势不当容易发生意外，同时，网红效应带来的畸形商业行为也加重了城市管理的负担，多种“病灶”亟待解决，“城市烟火”更需要“精心呵护”。当地干部深入一线，通过拉横幅、竖标语等方式呼吁广大群众不要盲目跟风，社区干部现身说法，晓之以理动之以情，同时拉紧后勤保障“后防线”，医护人员、蓝天救援队等随时待命，执法人员轮班维持秩序，温和劝导聚集直播的网红以及不法商贩，切实保障了人民群众生命财产安全。广大干部要深入基层，贴近群众，真挚民情，倾听民意；学会换位思考、对症下药，用行之有效的方法去做群众工作、疏通思想。做到以敬畏之心尊重群众，以公仆之心服务群众，量体裁衣、庖丁解牛，行“精治之道”，打

通基层治理“最后一公里”。

依靠群众，因事制宜群策群力，行善治之道。基层治理的成效直接关系到人民群众的获得感和切身利益，如果基层治理过程中，群众的参与度不高，干群关系就会走样失形，社会也无法有序发展，因此基层治理不能由政府部门和干部唱“独角戏”，而要依靠群众，群策群力。此次狮子林桥跳水火爆，短时间内涌入大量游客，对城市管理产生较大压力，群众问题还需依靠群众解决，当地政府部门因事制宜，引导基层群众主动作为。跳水队员们变身志愿者，穿上红马甲举着大喇叭，开启“巡逻模式”，几名跳水经验不足被拍晕的年轻人“现身说法”劝诫大家理智跳水，当地居民也纷纷加入到秩序维持和后勤保障等工作中去。如此一来，千群一体，情理兼

顾，群众工作就做到了实处。

为了群众，千群一心挺膺担当，行共治之道。狮子林桥跳水队的队员们发出倡议，主动退出“跳水舞台”，当地管理部门“紧跟其后”，加强安全提示，及时维修破损桥体，亮起“平安夜明灯”，以实际行动造福于民。通过充分调动各方资源，组建“辖区单位+社区居委会+居民+社区志愿者+社会志愿组织”服务队伍，实现干部群众“双向奔赴”，在基层一线团结冲锋，齐心协力，擦亮了天津的“金名片”。“治大国如烹小鲜”，广大干部手握基层治理的“点火旋钮”，要把握好“火候”，以“问需于民、问计于民”技法烹好干群关系这锅“汤”，以“汇集民智、汇聚合力”技法烹好基层治理“硬菜”。

## “迟钝”诗人普希金

独特而诗意的语言，早在校内校外已小有名气。

1814年，俄罗斯颇有影响的诗人茹科夫斯基特地来到这所学校，结识了这位会写诗的天才少年。之后，茹科夫斯基常来看望普希金，并把自己的诗作念给普希金听，凡是普希金不能立即记住的，便当即毁掉或删除。

1820年，普希金的第一首长篇叙事诗《鲁斯兰与柳德米拉》问世，一直关注普希金成长的茹科夫斯基欣喜万分，特赠一张自己的照片给他，上题：“赠给胜利了的学生。——失败的老师赠。”

普希金成名后，有一次，他坐着四轮马车去奎夫城，路上，四轮马车翻车了。普希金跳下车来，走进路旁的一家小旅店。当旅店老板得知他就是伟大的诗人普希金时，异常兴奋。赶忙跑到地窖里，取出一瓶

好酒，款待这位受人尊敬的客人。

老板娘取出一本很大的旅客登记簿，央求普希金在上面签名。当普希金在登记簿上写下自己的名字以后，看到老板的小儿子正恭敬地用双手捧着一本练习本站在他面前，也希望诗人给他签个名。因为在练习本的那页上有一道四则运算试题，普希金没有弄清小男孩的意图，以为小男孩让自己帮他解答这道题。于是，他像过去一样，用笔在算式的等号后面写上了“0”。并对小男孩说：“小家伙，试试你的运气如何？”

第二天，这位伟大诗人写的答案上被打了一个鲜红的“×”。小男孩简直不能相信他的老师。“怎么会错呢？”他眼中噙着泪水说，“这可是由普希金本人做出来的啊！”

这件事被名望校长谢连科夫将军知道了。这位老人幽默地说：“也好，我根本就不懂教育，但被邀请做了你们的荣誉校

长。普希金也不懂数学，就让这个零作为这道题的荣誉答案吧！”

随着年龄的增长，诗人普希金越来越“迟钝”。他的很多文学创意，最后都直接或间接成就了别人。果戈理的名作《钦差大臣》和《死魂灵》，就是在普希金的启发下写出来的。果戈理曾坦率地写信给普希金：“劳驾给个情节吧，随便什么可笑的或者不可笑的，只要是纯粹的具有俄罗斯故事情节的就行。”

面对普希金的“迟钝”，车尔尼雪夫斯基曾这样说：“他总是花很长时间，思考作品的提纲，当一种已诞生的创作思想还没有在脑子里成熟，没有取得和谐而完整的发展时，他就会一连等上好几年。他总是在拖上很长时间后，才在眨眼之间，把属于自己灵感的东西，变成明朗而有力的艺术作品。”

## 霸王神弓

《吕氏春秋·壅塞》中有个“齐宣王好射”的故事。故事说，齐宣王爱好射箭，经常当众拉弓显摆，夸耀自己的弓硬。其实，宣王用的弓只有三石(dan)，臣子们故意阿谀奉承，把宣王的弓拉一半就喊拉不动了，说宣王的弓至少有九石，除了宣王，谁也不能拉满。于是宣王更加自信，认为自己用的就是九石强弓。

故事到此，并未结束，现予续之。宣王为了彰显威武，树立权威，将自己用的弓命名为霸王神弓，令能工巧匠制作金字标牌，镶嵌在上面。并且给神弓披红缎花，安排仪仗队抬着，在国都临淄要道和闹市区巡回炫耀。市民夹道欢迎，鼓掌欢呼，簇拥追随，口号震天：“宣王英明盖世，神弓坚硬无双！”

宣王亲临现场视察观赏，兴奋不已，夜不能寐，遐想联翩，骤然生出强军方略。如果官兵全部配备霸王神弓，对标对表，刻苦训练，炉火纯青，那么，我大齐雄师便可攻无不克，战无不胜，称霸天下。宣王立谋立决，急不可耐，不等天亮，就连夜召见群臣，宣讲强军大计，颁布紧急诏令，要求举全国之力，火速装备部队，调集能工巧匠，夜以继日，加班加点，突击制造霸王神弓，限期限时发至全体官兵。

宣王至尊，军令如山，霸王神弓很快配发到位。与霸王神弓同时配发的，还有宣王亲自撰写的《霸王神弓使用要诀》，要求能背会唱，入心入脑，学以致用。

霸王神弓配发到位，官兵全部配备霸王神弓，对标对表，刻苦训练，炉火纯青，那么，我大齐雄师便可攻无不克，战无不胜，称霸天下。宣王立谋立决，急不可耐，不等天亮，就连夜召见群臣，宣讲强军大计，颁布紧急诏令，要求举全国之力，火速装备部队，调集能工巧匠，夜以继日，加班加点，突击制造霸王神弓，限期限时发至全体官兵。

宣王至尊，军令如山，霸王神弓很快配发到位。与霸王神弓同时配发的，还有宣王亲自撰写的《霸王神弓使用要诀》，要求能背会唱，入心入脑，学以致用。

霸王神弓配发到位，官兵全部配备霸王神弓，对标对表，刻苦训练，炉火纯青，那么，我大齐雄师便可攻无不克，战无不胜，称霸天下。宣王立谋立决，急不可耐，不等天亮，就连夜召见群臣，宣讲强军大计，颁布紧急诏令，要求举全国之力，火速装备部队，调集能工巧匠，夜以继日，加班加点，突击制造霸王神弓，限期限时发至全体官兵。

霸王神弓配发到位，官兵全部配备霸王神弓，对标对表，刻苦训练，炉火纯青，那么，我大齐雄师便可攻无不克，战无不胜，称霸天下。宣王立谋立决，急不可耐，不等天亮，就连夜召见群臣，宣讲强军大计，颁布紧急诏令，要求举全国之力，火速装备部队，调集能工巧匠，夜以继日，加班加点，突击制造霸王神弓，限期限时发至全体官兵。

士兵王五领到霸王神弓，随手拽拽试试，禁不住喷啦一声，大笑不止。他又摇头又撇嘴，鄙夷不屑地说：“什么霸王神弓？比士卒的土弓差远了，咱土弓至少五石，霸王神弓恐怕连三石也没有。”

“嘿，嘿，嘿！”士兵张三跟着附和，甩甩手里的霸王神弓，大声吆喝：“什么东西？还九石呢？牛皮吹炸了，干脆叫牛皮弓吧！”

正在现场演讲宣王治军强国雄伟方略的校尉官，被王五和张三的大逆放肆行为吓得面色骤变，哆嗦半天，方才站稳。校尉手点着他俩的脑门子，狂吼道：“大胆狂徒，目无宣王，亵渎圣尊，惑乱军心，罪该万死！”

随后，王五、张三被五花大绑，脖子上挂着“乱军祸国”的大牌子，押赴兵营回示众，以儆效尤。从此，胡言妄语彻底根绝了，学用霸王神弓的热潮如火如荼，经久不息。

第二年春天，敌军犯境，宣王御驾亲征。旌旗招展，军乐奏鸣，将士臂挎霸王神弓，雄赳赳，气昂昂，口号响彻云天：“神弓在手，天下无敌！感恩宣王，旗开得胜！”

两军对阵，宣王见敌军进入了霸王神弓的九石射程，当即传令放箭。万箭齐发，如雨如蝗，遮天蔽日。

只是实在太遗憾了！齐军射出的箭矢，未及对方阵地，全部半途坠落。敌箭袭来，滚汤泼雪，齐军大乱，争相逃命，阵地旋即崩溃。宣王亦未能幸免，肩臂中箭，仓皇逃命。若不是救驾及时，非被生擒活捉不可。

(石 飞)

责编：杨秋燕 本版电子邮箱：czrbyl@163.com