

# 栉风沐雨十五载 坚守初心铸辉煌

## ——凤阳利民村镇银行成立十五周年发展纪实

刘传娟

回望历史,百感交集;展望未来,激情满怀!凤阳利民村镇银行自2008年4月28日成立以来,始终秉承“立足县域、服务三农、服务小微”的立行宗旨,坚持“额小、面广、分散”的经营理念,不断改革创新,开拓进取。

15年砥砺前行,15年硕果累累。十五年来,凤阳利民村镇银行在发起行的坚强领导下,在地方政府、监管部门的关心指导下,屡创佳绩,品牌影响力不断提升,2009年被滁州市政府评为“高标质押贷款推进工作先进单位”、2012年被安徽省人民政府评为“全省金融创新工作先进单位”、2014年被滁州市银监局评为“小微企业金融服务先进单位”、2016年被凤阳县人民政府授予“金融工作先进单位”、2021年荣获双拥模范单位、2021年-2023年连续两年荣获全国支农支小优秀村镇银行荣誉称号。凤阳利民村镇银行已累计向当地纳税近8500万元,为凤阳县地方经济增长作出积极贡献。目前综合办公大楼已封顶,已成为当地农村金融体系中不可或缺的重要力量。



参观抗大八分校,开展“不忘初心 牢记使命”主题教育

### 党建引领 优化管理强队伍

凤阳利民村镇银行始终坚持“企业党领导、企业跟党走”,把党的领导写进公司章程;以党建引领为主导,引领全行发展,引领从严治党,引领人才建设,引领员工言行,扎实开展“不忘初心 牢记使命”主题教育,深入推进党风廉政建设,坚持把纪律和规矩挺在前面,严格执行中央八项规定精神,整风肃纪,认真开展重要节点检查及日常排查。坚决贯彻执行“三重一大”集体决策制度,严格遵守民主集中制原则,充分发挥集体领导的核心作用。严格落实“双向进入、交叉任职”要求,确保党的方针政策在具体执行过程中得到有效贯彻落实,形成“坚强的党支部、规范的股东会、健康的董事会、尽职的高管层、有效的外部监事”为核心内容,具有中国特色、符合村镇银行实际的公司治理新机制。



开展“普及金融知识万里行”活动

强化队伍建设,夯实人才保障。整合人力资源,明确合理分工,简化操作流程,提高业务办理的效率;加强企业

文化建设,培养员工的职业精神和团队意识;加强员工教育引导,通过“走出去、请进来”的方式,对员工进行多层次、高质量的培训,努力提高员工素质,引导员工尊重客户,注重效率,增强竞争软实力。通过开展员工家访,组织开展兴趣小组等文体活动,培养员工健康的生活方式,营造风清气正、团结友善、和谐共事的工作氛围。从建行初期仅有的10余名员工,发展到目前70余名员工,员工队伍不断壮大,专业素质明显提升,服务水平显著提高。

### 勇担使命 护航高质量发展

凤阳利民村镇银行主动融入当地乡村振兴战略,推出“惠民贷”“专精特新贷”“新市民贷”等产品,为支持凤阳县乡村振兴提供有力的资金支持。严格把握“小”和“农”的战略方向,只做小,不做大——打造支农支小的“主力军”;只做实,不做虚——建设农村金融市场的“主阵地”;只做土,不做洋——牢牢把握服务三农、小微和实体经济“主方向”。以小为美,专做小微群体,切实将“服务三农、服务小微、服务实体经济”的市场定位,体现在战略上、落实在行动中。

服务拓展,提升三农金融满足感。持续推进“整村授信、批量营销”普惠金融工作,以普惠金融为业务拓展方向,深耕农村市场,由客户经理分区包片,开展网格化服务,采取一村一策,因地制宜制定贷款方案;充分发挥村镇银行独立法人机制灵活的优势,针对各个乡村的资源禀赋特色不同,制定不同的信贷方案,支持地方农业产业发展。截至目前,凤阳利民村镇银行累放涉农贷款余额775506万元。

支小助微,切实解决小微企业融资难题。根据小微企业的经营情况,分别采取灵活策略,提供差异化金融服务,有力支持民营及小微企业发展。持续加大对实体经济

的支持力度,出台一系列“应延尽延”、小微企业信用贷款及中长期流动资金贷款等相关政策,实地走访存量客户,帮助企业走出难关。用活央行再贷款政策,大幅下调各项贷款利率,切实降低企业融资成本,同时开辟信贷绿色通道,提高放贷时效,加大对疫情防控物资重点企业、复工复产、民营小微企业的支持力度。截至目前,小微企业贷款累放余额781600万元。

### 攻坚克难 合规经营促发展

坚持依法合规经营,牢牢守住风险底线。15年来,凤阳利民村镇银行始终坚持“小额、分散”的经营理念,业务准入做到“三严”(严把客户准入、严守风险底线、严碰监管红线);贷款三查做到“三实”(贷前调查真实、贷中审查扎实、贷后检查落实);风险防范做到“三早”(对风险苗头早发现、对风险事项早预警、对风险处置早安排),坚决守住不发生重大风险和系统性风险的底线。

持续优化全面风险管理体系。不断强化对重点风险的动态监测和排查,逐步建立起全面风险管理体系。紧盯重点行业与重点客户,严防新增信用风险,积极化解存量信用风险。加强流动性风险管理体系建设,确保该行流动性安全。持续开展合规主题活动,加大风险排查力度,完善业务连续性管理制度流程,着力防范合规与操作风险,开展各项应急演练,重视信息科技风险、声誉风险等防范和控制,各类风险均保持在可控范围内。

深度厚植合规文化,提升合规管理水平。通过开展警示教育、合规主题活动,教育员工牢固树立“内控优先”“违规无小事”的思想理念,对重点岗位、重点人员进行定期轮岗,对高风险环节和部位进行实施监督,做到及时发现、及时堵塞漏洞,强化员工管理,做实员工异常行为排查及员工家访工作,加大8小时之外员工管理力度。

### 情系社会 彰显担当新作为

凤阳利民村镇银行始终秉承高度的政治责任感和社会责任感,不管是建行之初的艰难时刻,还是迅速成长的发展时期,都不忘肩负的社会责任。15年来,全力参与公益事业,以创造社会价值为目标,提升服务品质。

完善“适老化”服务。持续优化便民服务,厅堂内,不断完善爱心座椅、老花镜、防滑垫等便民设施,厅堂外,主动投身孝老爱老活动中,为老人和其他行动不便的特殊群体上门办理银行卡金融业务,开展慰问活动,为他们排忧解难。

助力疫情防控。疫情防控期间,组织广大党员干部冲锋在抗“疫”第一线,携手村居抗“疫”,主动向需企业、推广线上金融,开展“战疫情、送清凉”慰问活动,为在烈日高温下坚守一线的工作者送去慰问物资和关爱,让党旗在疫情防控一线高高飘扬。

大力开展金融知识普惠活动,守护群众“钱袋子”。针对农村留守老人多的现状,深入村居开展“防诈骗、反假币、非法集资”等宣传活动;针对中小学生对金融知识认知少的情况,积极与当地学校对接,送金融知识进校园,培养中小学生的金融素养。同时,开展进社区活动,向企业员工开展存款保险、断卡培训等活动。截至目前,开展各类宣传活动近千场,触达人数近十万余人。

积极开展“两节慰问”“七一慰问”等慰问活动。凤阳利民村镇银行总行领导主动慰问老党员和困难员工家庭,为他们送去生活物资、慰问金及帮助,传递组织的关怀和温暖。同时,深入推进军地共同发展,构建“资源共享、优势互补、区域联动、军地共赢”的党建格局,凤阳利民村镇银行与县军武部签订军地党建共建协议,开展“同交流”“同学习”“同帮困”“同联欢”“同劳动”“通服务”各类活动。



# 垃圾分类 从我做起

保护环境 人人有责



由省级文明单位 滁州市财政局(国资委) 特约刊登