

赓续“小岗精神” 助力乡村振兴

任路明

乡村振兴是实现中华民族伟大复兴的一项重大任务，党的十九大报告提出实施乡村振兴战略，吹响了乡村振兴的新时代号角。

2021年5月25日，安徽凤阳农商银行小岗乡村振兴支行在中国农村改革发源地——凤阳县小岗村正式挂牌开业。开业一年来，小岗乡村振兴支行在当地党委政府、监管部门和省联社各级领导的高度重视和悉心关怀下，紧盯金融支持乡村振兴战略目标，赓续敢为人先的“小岗精神”，创新工作方法，探索支持乡村振兴的“小岗模式”。

截至今年3月末，小岗乡村振兴支行在岗员工6人，存款余额5756.67万元，贷款余额27144.31万元。贷款全部为涉农贷款且均用于乡村振兴发展工作。其中7820万元投向农村基础设施建设领域，用于支持农村人居环境整治、污水处理、光伏发电等项目，助力美好乡村建设；8906万元投向文化和旅游业，用于支持小韩庄特色民宿、明太祖故里景区建设，助力推动农村特色文化旅游业发展；9950.6万元投向农业生产经营领域，用于支持特色农产品深加工、农业生产和夏粮保收等工作，助力农民增收和农业产业升级；467.71万元为农户消费贷款，用于满足农户多元化消费需求，助推消费升级、改善生活质量。实施精准服务，累计建立健全制度12项，修订完善制度25项，创新优化工作模式10项，创新产品13个，开展专项特色工作5项。营业网点各种设施齐全，基本满足当地企业、群众的各类金融需求。



小岗乡村振兴支行开业

安徽银保监局党委书记、局长周家斌同志调研金融服务乡村振兴工作

开展“手机号码支付”宣传活动

监管指引 让金融服务更有准度

机遇总是留给那些敢于奋斗的追梦人。为全面贯彻习近平总书记视察安徽重要讲话精神和乡村振兴战略部署，滁州银保监分局指导凤阳农商银行充分发扬“敢闯敢试、敢为人先”的小岗精神，积极践行金融支持乡村振兴高质量发展的目标，推动设立安徽省首家乡村振兴特色支行，有效完善安徽省“三农”金融服务体系，在金融支持乡村振兴方面发挥不可或缺的作用。

在此过程中，凤阳农商行对不良贷款尽职免责实施细则进行完善修订，明确免责标准。为全面推进乡村振兴，强化服务乡村振兴考核评估，将小岗乡村振兴支行涉农及小微企业贷款不良率容忍度提高至高于全行各项贷款不良率0.5个百分点。同时，凤阳农商行制定印发《凤阳农商银行小岗乡村振兴支行2021年薪酬考核办法》，为小岗乡村振兴支行单列考核指标，将新型农业经营主体、乡村振兴项目支持计划、普惠涉农贷款增量以及移动支付环境建设等乡村振兴考核指标纳入年度考核范围，制定适合小岗乡村振兴支行发展特点的特色制度。

党建引领 让金融服务更有深度

办好“三农”的事，推进全面乡村振兴，关键在党，关键在人。为深入贯彻落实安徽省委组织部关于纵深推进党建引领信用村建设的相关工作要求，小岗乡村振兴支行员工与村“两委”干部、村移风易俗理事会成员共同组建信用等级评议小组，结合农户的资产负债、经营收入、乡风文明评议等情况确定最终农户信用等级，现已全面完成890户农户信息采集、建档立卡、评级授信工作，其中评级达A级以上780户，占比87%，授信总额4832万元，已授信831万元。



开展主题党日学习活动

按照“支部建在支行”的部署，小岗乡村振兴支行成立了党支部，党支部成立伊始，全体党员紧紧围绕工作大局，扎实推进党建与业务深度融合；以学习型、服务型、创新型基层党组织建设为目标，以“大包干”精神、沈浩精神激励、教育员工，提升党员干部服务群众的意识和能力，使小岗乡村振兴支行的金融服务深度融入群众。

产品创新 让金融服务更有力度

助力乡村振兴的路上，金融产品的创新尤为重要。小岗乡村振兴支行推出“红色旅游贷”，与小岗村旅游投资管理股份有限公司签署《小岗村红色旅游5A融资项目框架协议》，在未来3年，为小岗村创建红色旅游5A景区，包含小韩庄特色民宿、小岗国家级研学基地、智慧旅游项目及配套设施提供资金支持。目前，该行已为滁州市小岗村乡创文化股份有限公司、凤阳县小韩庄特色民宿建设项目累计授信9000万元。

在总行与凤阳县政府签订乡村振兴战略合作协议的基础上，小岗乡村振兴支行推出“乡村振兴贷”“银担振兴贷”等贷款产品，积极参与乡村振兴。截至2022年3月31日，小岗乡村振兴支行已对凤阳县中都生态环境建设有限公司、凤阳县美好乡村建设项目、凤阳正启和城市发展有限公司等7家公司授信，合计授信金额2.82亿元，授信1.49亿元。

不仅如此，小岗乡村振兴支行积极参与小岗农产品深加工产业园区基础设施建设和招商企业金融扶持，对园区基础设施项目授信1000万元；北大荒农垦集团凤阳小岗农业服务有限公司，高标准农田建设项目，授信5000万元；安徽小岗村能源集团有限公司，光伏电站建设项目，授信1000万元；安徽小岗春光农发展有限公司，特色农产品集中展销项目，授信1000万元。



小岗乡村振兴支行开业之际与帮扶企业签订合作协议

同时，小岗乡村振兴支行还立足小微，积极共建小岗农业科技园。安徽小岗国家农业科技园于2014年12月经安徽省人民政府批准设立，总规划面积5平方公里，先后引入安徽省小岗盼盼食品有限公司、安徽谷优美食品科技股份有限公司、安徽省蒸谷米食品科技有限公司等20家园区企业，已建成投产6家。小岗乡村振兴支行摸排企业情况后，实行“一户一策”，制定专门营销方案，已完成贷款授信2户1450万元；与小岗村龙头企业小岗盼盼食品有限公司、凤阳县金鹏矿业有限公司、安徽省蒸谷米食品科技有限公司建立了银企结对共建。

延伸触角 让金融服务更有温度

“给人工结算工资的时候，就是最让人头疼的时候，卡号、户名需要仔细核对才行，就怕出现错误，现在只需要一个手机号码就可以完成转账。”4月27日，凤阳农商银行小

岗乡村振兴支行员工前往种植大户程夕兵家宣传“手机号码支付”业务，程夕兵开通“手机号码支付”后，连连称赞。

据悉，程夕兵一直是小岗乡村振兴支行客户，也是小岗村种粮大户，流转土地从早年的430亩增加到了620余亩，今年采用新基质旱育秧苗节省土地和人工费用。此次开通“手机号码支付”后，不仅能为工人节省支付提现费，也能为企业节省跨行转账手续费，满足了企业与农民的双向需要，让农民享受到了更多实惠。



以小岗农村产业为重点突破口，大力推广“手机号码支付”这一新兴支付方式，为当地农户提供便捷高效的支付清算服务。此外，该行还建设“手机号码支付示范村”、打造“移动支付示范街”，选定大包干纪念馆所在的友谊大道为中心，向街区商户推广“手机号码支付”“金农信e付”“金农易贷”“金农云”系列数字化产品，为客户制作精美美卡二维码，配备蓝牙播报音响，提升电子银行产品使用率和满意度，实现电子银行业务与存贷款业务相互促进、共同发展。

持续开展形式多样的金融知识宣讲活动。小岗乡村振兴支行在村委会显著位置设立宣讲金融知识的大型彩色ALE屏，通过悬挂横幅、张贴海报、派发折页等形式，多次开展金融知识、《民法典》法律知识、防范非法集资和反金融诈骗宣传等宣传活动，加强相关政策宣传，力争让人人“懂金融、用金融”。

创建老年人支付服务特色银行网点，完善配套设施，提升服务水平，提供适老化服务便民柜、拐杖、轮椅等；设置老年人便捷窗口、老年人专属爱心座椅和敬老服务岗



凤阳农商银行到小岗村开展“断卡”行动宣传

等；布放一台适老化大屏幕智能机，更便捷直观服务老年人。依托社保卡整合各类涉农补贴发放，小岗乡村振兴支行增设支持适老化大屏操作的多功能智能一体机，为老年人提供便民服务设施，开辟专属服务窗口，推动服务均等化便利化。2021年9月1日，小岗乡村振兴支行获得“滁州市老年人支付服务特色银行网点”称号。

依托乡村特色优势资源，与辖区助农服务中心合作建立贷款“白名单”审批制。小岗乡村振兴支行支持培育一批农业产业“链主”企业，带动当地种植户分享产业增值的收益，实现共同富裕。目前，小岗乡村振兴支行积极探索农村“两权”抵押等贷款业务，支持新型农业经营主体贷款授信金额750多万元。



金融知识宣传走进田间地头

机制保障 让金融服务更有强度

推进乡村振兴，金融支持是重要一环。2021年12月，凤阳农商银行围绕提高服务质量，提升服务小微企业、服务实体经济能力，编制《小岗乡村振兴支行廉洁风险防控手册》，从小岗乡村振兴支行的各项业务流程、廉洁风险点、防控措施等入手，从横向、纵向两个维度，采用流程图方式更加直观地展示每个业务操作的权力运行、廉洁风险点和防控措施，实现业务操作流程化，权力运行透明化，真正将权力放在阳光下运行。

为创新服务模式、提升服务效率，凤阳农商银行定期组织召开小岗乡村振兴支行业务发展研讨会，且安排1名副行长具体帮扶，统筹全行力量，推动该支行业务创新发展。提高小岗乡村振兴支行行长独立审批权限，审批额度提高至500万元，额度范围内贷款审批在支行端即可审批完成投放，在总行设立小岗乡村振兴支行贷款风险损失专项拨备，通过流程优化，持续打通农村产权要素的抵质押通道，科技赋能信贷服务提质增效。

此外，凤阳农商银行还与当地助农服务中心共同建立信贷支持“白名单”，加强与政、担、保、企等多方面合作，对涉农经营主体、农业科技园区、乡村建设项目等采取“一企一策”服务方案，依托“社区e银行”平台为当地特色农产品提供免费电商渠道，逐步形成了契合全产业链特点的金融服务体系。

问渠哪得清如许，为有源头活水来。在乡村振兴的赶考路上，凤阳农商银行将赓续敢为人先的“小岗精神”，积极探索金融支持乡村振兴新模式，打通金融服务“最后一公里”，将小岗乡村振兴支行打造为乡村振兴的特色支行和“农金样板”。