



首批支援湖北医疗队出征



上海九院医疗集团专家在南区开展义诊活动



“奇瓶假笑”公益项目的国外专家为唇腭裂儿童做治疗

五年砥砺结硕果 秣马厉兵再出发

——滁州市第一人民医院“十三五”发展综述

王玫 孙瑛 王元

平稳有序完成合并整合；顺利通过三级甲等医院评审；成功创建4个省级重点专科；获批国家住院医师规范化培训基地；由安徽医科大学临床学院晋升为直属附属医院；成功创建互联网医院、健康促进医院；在2020年抗击新冠肺炎疫情战役中经受了严峻的考验……这一长串的成绩背后，是滁州市第一人民医院2500名干部职工凝心聚力、奋发图强的结果。

“十三五”以来，滁州市第一人民医院作为皖东地区的龙头医院，积极抢抓机遇，乘势而上，抓管理、强内涵、提品质，各项事业发展取得了令人瞩目的成就，带动了滁州市医疗卫生事业的健康发展。

提质增效 深化综合医改

医改，关乎民生大计。“十三五”以来，滁州市第一人民医院全面贯彻落实国家医改各项政策，充分发挥龙头医院引领作用，不断探索医改新路径，努力提升人民群众就医获得感。

严格落实国家医改各项指标，特别是与群众利益密切相关的医保、药品耗材、临床路径、单病种付费等，将其纳入绩效考核范畴，严格与奖惩挂钩，医院药品、耗材占比逐年下降，按病种付费执行率不断提升，临床路径完成情况排名全省前列。

主动下沉优质医疗卫生资源服务基层。市一院先后与五院、沙河镇中心卫生院以及龙蟠、清流、南明等社区卫生服务中心建立紧密型医联体，开展双向转诊、专家坐诊、社区志愿服务等工作，助力基层医疗水平的提升。联合社区卫生服务中心为社区妇女群众开展“两癌”筛查和孕检NT检查，开展心肺复苏、老年患者用药、儿童溺水和视力保健、慢性病和多发病防治等科普和培训，受到广大社区居民的好评。

积极加强对外合作，借智借势发展。以长三角一体化、南京都市圈和“大江北”建设为契机，加快推进专科联盟建设。先后与南京鼓楼医院、南京儿童医院、东南大学附属中大医院、东部战区总医院、上海市第九人民医院、江苏省肿瘤医院、中国科学技术大学附属第一医院、安徽医科大学附属医院等多家省内外大型医院建立合作关系，采取学科联盟、建立名医工作站、邀请专家来院坐诊带教、义诊等多种方式，在本地患者与知名专家之间搭建桥梁和纽带，让普通患者在家门口也能享受一线城市同质化的医疗服务。

多措并举 推进便民服务

如今，走进滁州市第一人民医院，环境整治舒适，导视图标清晰，智能化设施完善，志愿服务到位……因为医院始终把改善医疗服务作为工作的重中之重。

合并伊始，滁州市第一人民医院就确立了“一切为了人民健康”的宗旨，五年来，正是这个宗旨让广大医务人员时刻以患者为中心，让大医精诚、无私奉献的职业道德得到最大程度的弘扬。为更好地满足患者多样化需求，陆续开设肺结节、眩晕、甲状腺结节、糖尿病等多学科会诊门诊，提升复杂疾病的诊断准确率和治疗水平。成功创建国家胸痛中心、省级卒中、新生儿、危重症孕产妇救治中心，健康促进医院通过评审。全市43个质控中心有37个挂靠在医院，为医院的医疗质量持续提升提供了组织保障。

医院还着力补齐服务软硬件方面的短板，结合全国文明城市、“无烟医院”和“平安医院”创建工作的开展，不断完善各类基础设施，对老旧设施进行改造，对院区环境提升优化，普及无障碍设施，开放母婴室，创建“一站式”服务，为广大患者全方位提供便捷温馨的就医环境。

“信息多跑路，患者少跑腿”，医院信息化建设不断加强。目前“远程医疗”系统已对接18家医疗卫生机构，信息共享、网上会诊更加便捷快速。在全省率先开通跨省就医实时结算、长三角异地门诊费用结算、跨省异地慢病医保结算等。互联网医院顺利通过审批，门诊电子病历通过4级评审。智慧医疗升级，实现从“卡时代”到“码时代”的转变，患者使用电子健康卡、电子医保凭证、安康码任意一种即可就医。自助服务机、分诊叫号系统、药房自动化系统等先后投入使用。PDCA移动护理系统、血糖信息化管理系统等应用于临床，让护理服务更加科学精准。



2020年新冠肺炎疫情肆虐，医院全体干部职工自春节到疫情得到控制连续60多天没有休息。第一时间启动各院区24小时发热门诊，按照“四个集中”的防疫原则，仅用9天紧急改造建成集中发热门诊。连续开展30多场疫情防控培训，分四批派出14名优秀医护人员驰援武汉，是滁州市派出人员最多的单位。18名高职专家牵头市疫情防控指挥部各专家组，为全市的疫情防控提供专业支撑。数10名医护骨干支援定点医院，赴高铁滁车站、社区、部队、学校等地协助指导卡口检测、人员防护的志愿者达600多人次。组织周密，措施得当，党员干部率先垂范，滁州市第一人民医院在疫情防控的大考中交上了一份优秀的答卷。

教研并重 激发内生动力

人才与科研是医院持续发展的根本动力。“十三五”以来，滁州市第一人民医院坚持“科教兴院、人才强院”的发展战略，持续加强学科建设和人才队伍培养，大力开展新技术新项目，学科建设和科研水平不断进步。

心血管内科、儿科、神经内科和神经外科分别获批安徽省“十三五”重点专科及重点特色专科，其中省重点专科取得零的突破。国家住院医师规范化培训基地获批以来已累计招生171人。“十三五”期间，医院立项省、市级科研项目共计43项，获市级科学技术奖4项，

10项发明专利获得国家知识产权局实用新型专利及外观设计专利。发表各类论文1007篇，举办国家级继续教育项目6项、省级继续教育项目43项。医院目前拥有安徽医科大学、皖南医学院兼职教授、副教授15名，硕士研究生导师6名、博士研究生导师1名，“江淮名医”5人、“皖东名医”4人、“滁州英才”1人。



医院出台激励机制鼓励临床科室积极开展新技术新项目实践，对急危重症救治成功案例以及成功实施首例手术的医疗团队给予大力宣传和奖励。近年来，医院先后成功开展高白细胞白血病细胞分离治疗术、全市首例经桡动脉脑血管造影术、首例冠状动脉内光学相干断层成像检查、首例退变性脊柱侧弯矫形手术、首例手臂输液港及腔内心电定位技术等……多项全市领先诊疗技术，让众多饱受疾病困扰的患者得以康复。各专业技术团队和个人在各级各类技能竞赛中屡获佳绩，医院被评为“安徽省劳动竞赛先进单位”。

党建引领 不忘初心使命

医院党委着力抓好班子的思想建设、组织建设和能力建设，以党建为引领推动医院各项事业健康发展。按照公立医院党建要求，重新组建党支部，配齐配强支委班子，确保支部建立在科室之上，党支部的战斗力和凝聚力不断增强。去年抗疫期间，各党支部纷纷递交请战书，223名党员报名参加抗击新冠肺炎疫情党员突击队，党员干部带头冲锋在一线，4名援鄂医疗队员火线光荣入党，4名同志获得省、市“优秀共产党员”称号。

不断丰富党建工作新内涵，着力

将党建工作的触角向全院延伸、向基层辐射。针对民主党派成员较多的特点，医院成立统战工作领导小组，基层党支部、支部书记与民主党派代表签署结对共建协议，建立“1+1+1”合作共建机制，统战工作取得一定成效并被上级党组织作为典型案例进行推广。采取多种方式开展党员党性教育和党性锻炼，抓好党员和业务骨干的“双培养”。医院先后派出5批10人参加组团式援藏医疗队，为西藏山南医疗卫生事业的发展贡献力量；医院选派的12名扶贫干部圆满完成扶贫各项任务，所帮扶的定远县拂晓和高塘两个社区顺利实现整村脱贫；派驻的3名驻村医生成为提升基层村卫生室技术水平、守护村民健康的主力军。



结合“两学一做”“三严三实”等主题活动的开展，加强党风廉政和医德医风建设，对党员干部和关键岗位人员进行教育引导，组织开展“大调研、大走访、大提升”活动，建立健全党风廉政考评机制，将党风廉政风险隐患排查和廉政风险点防控常态化，营造风清气正、干事创业的良好氛围。

宗旨明确，党建引领，滁州市第一人民医院“十三五”成果辉煌。医院先后获得安徽省文明单位、安徽省健康服务业“十佳创新单位”“安徽省十佳履行社会责任最满意单位”、滁州市“创建全国文明城市先进单位”“优秀基层党组织”“五星级党员活动阵地”“安徽省五四红旗团支部”等荣誉称号，因在“改善医疗服务行动”中表现突出分别于2018、2020年度获得国家卫健委医政医管局表彰。党委书记、院长刘家珍先后荣获“安徽省先进工作者”“全国卫生计生系统先进个人”“全国先进工作者”等称号，陈长山、许同梅、徐文三位同志荣获“安徽省抗击新冠疫情先进个人”称号，同时还有一大批同志获得“安徽省五一巾帼标兵”“安徽省五一劳动奖章”“安徽省青年岗位能手”、各级道德模范等荣誉称号。

五年砥砺结硕果，秣马厉兵再出发。展望“十四五”，踏上新征程，滁州市第一人民医院将继续秉持敬佑生命、救死扶伤的崇高理念，围绕做强、做优、做专、做精的工作思路，进一步加强医院的内涵管理，优化服务流程，规范诊疗行为，创新医疗技术，提升医疗质量，加强人才培养和学科建设，不断提升综合实力，为保障人民群众生命健康、打造健康滁州作出新的更大贡献！

