

脚踏实地铸精品 勇毅笃行谋发展

——记中铁十二局滁宁城际铁路二期1标项目负责人郑恒良

姚立国 王之龙

从一线的隧道工程技术员到如今经验丰富、能够独当一面的项目负责人，他一步一个脚印、脚踏实地走过十余载，广东粤赣高速、江西景鹰高速、武广高铁、沈海栲栳高速、涪渝高速等多个工程项目的建设，都能看见他的身影；每一项工程，从上山如林进行技术测量，到谋划议、敲定方案、带队施工，他把控着项目的每一个关键点。

他就是中铁十二局一公司滁宁城际铁路二期1标项目负责人郑恒良，扎根一线十余载，他用辛勤的汗水开拓了一条条途途大道。

脚踏实地 苦心铸就精品

2003年，郑恒良从武汉科技大学土木工程毕业，毕业后的郑恒良就任职于中铁十二局一公司，任四川金康水电站项目部隧道工程技术员，这个项目也是郑恒良毕业后参与的第一个项目。

“这个项目为期两年，当时我们项目部加上我也就12个人，条件很艰苦，也是从这个项目里，我领会到了什么叫‘吃苦’。”毕业后参与的第一个项目教会了他吃苦耐劳。此后，他还担任了广东粤赣高速26标项目部路面工程技术人员。

2005年-2008年期间，郑恒良先后任江西景鹰高速DP1标项目部路面工程部部长、武广高速铁路项目部铁路工程部部长。

“起初我做工程技术人员只是负责好项目的某一点就行了，但是做了工程部长要负责的是整个项目的进程，可以说是技术方面的综合性人才，但是我跟着项目的部长、总工学到了很多，再加上公司也会对我们进行培训，对我后续的成长有很大的帮助。”

技术的沉淀和经验的积累让郑恒良逐渐成长，2008年-2014年，先后任太佳高速11标项目部公路工程副总工程师、双永高速B2标项目部路面工程总工程师、建泰高速B1标项目部路面工程总工程师、沈海复线栲栳至福安段B1标项目部路面工程总工程师，能力越大责任越大、压力也就越大。



组织技术人员讨论施工方案

“山西太佳高速项目让我学到了流水线作业是如何运用到施工管理的。”2008年12月，郑恒良任太佳高速11标项目部公路工程副总工程师，“那个地区每年冬天时间长，每年施工的时间不到八个月，要尽可能提高人员和设备的利用率，为此我们将工厂的流水线工作模式运用到施工现场，仅用了两年，不到16个月的施工时间，完成了2.5亿元的产值。”郑恒良现在回想起来只是轻描淡写的说着，但背后付出的汗血却是常人无法想象的。

2014年，郑恒良担任涪渝高速莆田段B标项目部路面工程项目经理，这是他第一次担任项目经理：“这个项目当时路面摊铺面积有300万平米，以往这样大的面积至少需要4套设备，但当时我们只有2套设备，只用了八九个月完成了任务，这个项目我们把流水线作业模式可以说是极致地运用到施工现场。”

努力总有回报，技术过硬、兢兢业业的郑恒良先后被评为责任成本管理先进个人、优秀项目经理、第三届青年项目经理“金鹰奖”等荣誉称号，他担任项目经理的涪渝B标项目部被评为“责任成本管理过程考核优胜项目”“创效先进单位”“综合管理优胜单位”。

破除万难 用心做到优秀

2019年12月，郑恒良主管理滁宁城际铁路二期1标项目。该项目包含2座明挖地下车站、2段明挖地下区间、3段盾构区间。

面对城际铁路大盾构施工新的课题，郑恒良主动迎接新的挑战，发扬铁军传统的拼搏精神，认真钻研大盾构地地铁施工技术，组织项目技术人员学习、研究图纸、勘察现场、引进地铁施工人才，组织好前期现场管线勘察，积极对接，顺利完成项目进场前期工作，并于今年2月14日正式开工建设，截至目前项目累计完成7557万元产值。

“这次项目施工的主要关键点和难点就是在盾构区间，我们面临的难题主要是刀盘结泥饼和小曲线始发，我们对渣土进行改良，结合情况选取合适的材料，同时与湖南科技大学合作研究，最终解决了这两大难题。”郑恒良借力借脑，带领团队破除万难。

郑恒良带领团队一次次解决施工困难，用心做到更优秀。



组织项目人员制定项目详细周工作计划

2014年9月，郑恒良任莆田涪渝高速公路路面项目经理，他汲取以往经验，不等不靠，通过半个月左右的时间，积极勘察施工线路、周边人文环境，走访各路基单位、监理、业主，了解路基单位施工进度情况、计划交工时间、交工段落。当年10月初，项目领导班子初建成，郑恒良就带领技术人员核实地段、工程量，率领测量班亲力亲为，上山入林，定方案，积极筹备项目拌合站建设工作。他时刻坚持“服务”的理念，坚持“进度就是效益”的思想，与民共商修便道，与路基单位共商共享有利资源，积极备料，在短短的两个月时间里项目就已经具备了开工条件，同时要求项目部人员不要计较小问题、不要怕麻烦，能帮则帮，一年时间内，涪渝项目部保质保量完成了37.29km的路面建设。



组织技术人员开展质量观摩学习

2016年11月-2019年12月，郑恒良任莆田涪渝高速三期A3标项目部路基工程项目经理，项目部集体由涪渝路面项目部转入莆田A3路基项目施工，项目包含了路基、桥梁、隧道，项目部提前谋划施工计划，加强项目技术人才的发掘和培养，注重项目学习氛围，2016年他带领项目职工设计的“间歇式胶轮压路机喷油装置”荣获一公司青年优秀“五小”。



与项目技术主管讨论施工总体计划



现场指导队伍施工

成果一等奖；2018年，莆田A3项目预制梁片钢台座获实用新型专利，在莆田A3项目玉溪2#隧道施工过程中，频繁遇到突泥、涌水、煤系地层等地质问题，就连专家都说：“福建省内的隧道施工，你们这一条地质是最复杂、最难的”，郑恒良坚持合理优化工序，召开专家论证会，积极制定方案，循序渐进，带领项目技术人员科研攻关，最终保质保量的完成了隧道施工，受到了业主、地方的一致赞誉。

挖掘才能 队伍蓬勃发展

1984年铁道兵转工后创办中铁十二局集团有限公司技工学校，也就是后来的湘潭铁路工程学校，也是中铁十二局集团有限公司培训中心，中铁十二局集团定期都会将表现优秀的人才推荐去学习培训，强化员工技能，此外，中铁十二局还会根据每个人的技术才能，对人才制定培训规划，进行定向培训等，力求让每个到中铁十二局的人才都能发挥潜力、有一番作为。

郑恒良的人才培养理念深受中铁十二局的育人理念的影响。

作为新生项目经理，他扎根一线十余载，坚持“精品与人品同在”，担任项目经理后，郑恒良就一直强调项目职工，要注重提升自身素质修养，争取一专多能，不同的岗位、不同的人，要不同对待，充分发挥其潜在优势。

为了建立起一支有技术、有水平、有担当、有潜力的优秀项目管理团队，他牢固树立“对劳务队伍服务”的理念，坚持“带领队伍规范施工、帮助队伍纠正错误、提升队伍技术水平、加强队伍内部管理”，任项目经理的几年来，先后为公司培养了四位项目书记，数位项目副经理、科室主管和技术人员，为了鼓励技术人员考证，申报专利，制定了项目员工考取国家注册证书奖励办法，截至目前，他所在的项目部累计通过一级建造师4人、造价工程师1人、试验检测师2人以及一大批岗位管理人员。

此外，在郑恒良管理项目期间，制定了项目“大宗物资公开招标，小型材料集中采购”，物资消耗“一事一议、日清月结”管控原则；提出了机械设备必须做到“勤保紧



现场指导队伍施工



指导技术人员现场施工技术



以讲师身份为公司青年项目经理讲课

修、临租整用”的管理办法；他也坚持以身作则，一心扑在施工现场，每日坚持巡视工地，一旦发现相关问题，立即现场组织人员进行解决，促进项目部各项工作一直保持平稳推进。

积极奉献 舍小家坚守一线

对工作，郑恒良拼搏向上、无怨无悔；但对家人，他却心存愧疚，他经常说：“我们的单位其他一切都好，就是长期与家人分开，感觉有点亏欠，家人也都极力支持我工作，所以我经常和我们项目部的人说，无论对家人、工作都要充满责任感”

2011年他时任双永高速B2标项目部路面工程总工程师，工作任务重，项目建设压力大，此时正是他的大女儿出生的时间，为了不影工作，他一直坚持在岗位，等他回到家以后女儿已经出生，2016年母亲骨髓需要做手术，他时任涪渝高速公路项目经理，为了按期完成施工进度建设任务，他未能回家尽孝。2018年他时任莆田A3项目项目经理，当时正是项目玉溪二号隧道施工最难的时候，他的父亲却因心脏问题住院，需要做心脏搭桥手术，但是工作的原因，他未能回去陪在病床前尽孝。2020年父亲因为心脏旧疾再次住院，滁宁城际铁路建设任务繁重，为了更好的解决问题，他依然选择坚守在施工现场。

父母生日、女儿生日、结婚纪念日、端午节、中秋节甚至春节，无数个应该与家人团圆的日子，郑恒良都坚守在施工现场，每一次通车、每一声鞭炮、每一声掌声都是他放弃休假、放弃团圆、放弃家人换来的，就像他说的：“只能是带着对家人的愧疚往前走了，我想他们会理解的”。



组织施工队伍下群细施工节点计划

遗失

拟申请注销登记公告

全椒县军人接待站（统一社会信用代码：123411244861450063）拟向事业单位登记管理机关申请注销登记，现已成立清算组。请债权人自2020年10月13日起90日内向本清算组申报债权。

特此公告。
遗失仲海燕就业失业登记证，证号：3411010014014785，声明作废。

遗失杨剑波（身份证号码：341102198608030210）龙池花园9栋2单元903室拆迁协议一份，声明作废。

遗失凤阳县辉煌物流责任有限公司营运证，皖MP561挂，声明作废。

遗失曹明忠位于定远县定城镇南环路192号5幢8室的房产证，证号：00000503，声明作废。

滁州日报社广告中心合作热线



0550-2175666
15755009999

天长办事处 简主任 13955097038

